

En el ejercicio de la presidencia de Panamá, Ernesto Pérez Balladares ha pronunciado más de 500 discursos, algunos de ellos escritos, otros improvisados. Editorial Grijalbo ha recogido en partes de ellos sentencias que definen la savia del pensamiento del presidente panameño. Estos son algunos ejemplos:

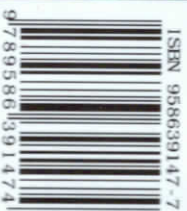
*“Un homenaje a la juventud panameña y de América es permutar la presencia de soldados por estudiantes y profesores. Para ello hemos dispuesto que una de las bases militares Norteamericanas que revierten se convierta en un centro de estudios especializados denominado Ciudad del Saber.”*

\*\*\*\*\*

*“El diploma de bachiller, que antes procuraba con relativa facilidad un empleo, se convirtió paulatinamente en un dudoso boleto de entrada a la universidad y las más de las veces, en un certificado de frustración.”*

\*\*\*\*\*

*La drogadicción, que ya ha cercenado el futuro de miles de jóvenes, no se resolverá sólo con medidas represivas, por muy eficaces y drásticas que sean, ni la delincuencia desaparecerá hacinando más gente en las cárceles ya sobrepobladas. Para contrarrestar con éxito duradero uno y otro flagelo, debemos detener primero la alarmante desintegración de la familia.*



ERNESTO PÉREZ BALLADARES EL PAÍS QUE ESTAMOS CONSTRUYENDO

CITAS Y PENSAMIENTOS

ERNESTO PÉREZ BALLADARES

EL PAÍS  
QUE ESTAMOS  
CONSTRUYENDO





# INDICE

<b>Presentación</b>	<b>9</b>
<b>Gobierno</b>	<b>11</b>
Presidencia	11
Papel del gobierno	12
Modernización del estado	16
Gobierno y comunidades	18
Desburocratización	20
Servicios públicos	21
Ética	22
Críticas	24
Decisiones	25
Legitimidad y representatividad	27
Concertación	28
Diálogo y consulta	30
Gobernantes	31
<b>Democracia</b>	<b>33</b>
Concepción de democracia	33
Gobernabilidad y transparencia	36
Nueva cultura política	37

Primera edición: 1998  
© 1998 ERNESTO PEREZ BALLADARES  
© 1998 EDITORIAL GRUPO S.A.  
Calle 64 No. 88A-06 Int. 1 y 2  
Santafé de Bogotá, D.C., Colombia  
ISBN: 958-639-147-7

Diseño de carátula: FERGO PUBLICIDAD - PANAMA  
Diseño y diagramación: NIDIA DEL CARMEN ALBA CUELLAR  
Impresión y encuadernación: Imprentas Presencia S.A.  
Impreso en Colombia - Printed in Colombia

**Economía**

Modernización de la economía	39
Cambios	42
Globalización	43
Perspectivas	45
Productividad y eficiencia	46
Ampliación de mercados	46
Competitividad	48
Inversiones	49
Privatización	50
Empresa privada	51
Ley de universalización de incentivos	53
Agropecuario	54
Turismo	55

**Política social**

Concepción	57
Deuda social	60
Desempleo	63
Educación	64
Ciudad del Saber	75
Vivienda	76
Salud	77
Trabajo	78
Infraestructuras	80
Obras comunitarias	82
Familia	83
Mujer	86
Juventud	87
Medio ambiente	88
Indígenas	89

**Sociedad**

Sociedad civil	91
Seguridad ciudadana	91
Drogas	94
Lucha contra el narcotráfico	95
Corrupción	97
Libertades públicas	98
Partidos políticos	102
Derechos humanos	103
Participación ciudadana	104
Optimismo	105

**Relaciones Internacionales**

Política Exterior	107
América Latina	109
Naciones Unidas	112
Centro Multinacional Antinarcótico	112

**Canal**

Culminación de un proceso histórico	115
Tratados	116
Transferencia	117
Áreas revertidas	118
Bases militares	122
Espíritu nacional	122
Puertos	124

**Nación**

Concepción	125
Independencia	127



Panamaneños	128
Patria	129

<b>Omar Torrijos</b>	<b>131</b>
----------------------	------------

<b>Hacia el siglo XXI</b>	<b>135</b>
---------------------------	------------

## PRESENTACION

*El país que estamos construyendo no es una antología del pensamiento político del presidente de Panamá, Ernesto Pérez Balladares, ni una simple recopilación de sus discursos. Es una presidencia en cápsulas, una visión de su país, un relato condensado de sus experiencias como gobernante, el señalamiento de un derrotero.*

Cuando comenzó a cristalizar el propósito de reunir en un volumen el pensamiento de Pérez Balladares, hubo que decidir, en primera instancia, a partir de cuándo se recogían los textos. Para un hombre que lleva un cuarto de siglo ininterrumpido en la vida política panameña, que fue varias veces ministro de Estado y varias veces aspirante a la presidencia de la república, el cúmulo de escritos, discursos, cartas y entrevistas era incommensurable. Se optó por un camino si se quiere sencillo: la presidencia.

Ernesto Pérez Balladares fue juramentado como presidente de Panamá el 1o. de septiembre de 1994. Su discurso de toma de posesión ese día fue de promesas y anuncios de lo que se proponía realizar. Aunque ya estaba investido como Presidente, todavía no había gobernado. Los panameños todavía lo recuerdan, pero para efectos de estas citas se catalogó no como el primero del presidente sino como el último del candidato. Hasta ese día todo era promesa; a partir de entonces seían realizaciones... o frustraciones.

¿Cómo se organizarían los temas? Las categorías tradicionales en las que se dividen los discursos de un presidente colombiano no servían en este caso. O mejor dicho, servían pero no eran suficientes. Un presidente panameño no puede, por ejemplo, soslayar el tema del Canal, las relaciones con Estados Unidos o la presencia militar norteamericana, en la misma medida que un presidente colombiano no podría ignorar el tema del narcotráfico o de la guerrilla.

De manera que los temas quedaron separados, como era natural en *Gobierno, Democracia, Economía, Política Social, Relaciones Internacionales, Nación y Hacia el siglo XXI*. Pero se adicionaron como categorías especiales *El Canal* por tratarse de un presidente panameño y *Omar Torrijos* por tratarse de este presidente en particular. Torrijos fue una figura carismática –populista para sus adversarios– de la década de los setenta, que en América Latina se recuerda principalmente por haber suscrito con el presidente Jimmy Carter los acuerdos que establecen la devolución del Canal a Panamá el último día del siglo. Pérez Balladares lo recuerda, además, porque fue su mentor, el que lo sacó de la banca privada a la arena política.

*El país que estamos construyendo* es una innovación en materia editorial. No es un programa de gobierno ni las memorias de un expresidente. Es la radiografía de una gestión que todavía no ha terminado (al momento de editarse todavía le resta más de un año del quinquenio para el cual fue electo); son las satisfacciones y las decepciones de quien no puede escribir lo que hizo por ser aún prematuro, mucho menos lo que no hizo porque todavía está a tiempo de realizarlo. Es en palabras propias –pero que él no escogió– el ejercicio diario del poder presidencial.

## GOBIERNO

### PRESIDENCIA

Entiendo como responsabilidad del presidente de la república escuchar a los ciudadanos, comprender sus preocupaciones y angustias, establecer derroteros y liderar a la nación para alcanzarlos.

Si fuera un dirigente de los que buscan aplauso fácil, los dos primeros años de mi Gobierno los habría dedicado a complacer al público con recursos paternalistas. Si mi sueño no fuera el que me anima cada día, el cual es forjar una nación panameña grande, moderna, inserta en el comercio mundial y pujante como los tigres del sudeste asiático, quizás hoy mi diálogo sería más fácil. Pero no estaría cumpliendo con mi trabajo.

01/09/1996



Durante estos años hemos seguido la agenda que propuse al pueblo de Panamá y por la que fui elegido presidente de los panameños para lograr, entre otros, tres objetivos importantes: crear nuevas fuentes de empleo, atacar el crimen y la corrupción, y modernizar a Panamá para llevarla como una nación próspera y justa al próximo milenio.

01/09/1996



✿ Cuando me eligieron como gobernante, asumí el compromiso de empeñar todos mis esfuerzos, mi experiencia y vocación para encontrarle salida a los problemas más inmediatos de los panameños.

26/03/1997



A los presidentes no nos eligen para gobernar al vaivén de lo que digan las encuestas, ni para convertir el gobierno en un laboratorio de popularidad. Me presenté al escrutinio popular con una propuesta de cambio, no de cambios cosméticos sino de cambios profundos, en distintas áreas.

25/07/1997



No quiero que los jóvenes me recuerden como un presidente invisible, que sólo servía para que le ejecutaran las notas del himno nacional. Lo que van a recordar siempre es que presidi un gobierno en movimiento, que llegaba a todos los rincones del país y que construyó obras comunitarias grandes, medianas y pequeñas.

19/03/1997



No estoy hecho para permanecer encerrado entre las cuatro paredes del palacio presidencial.

29/01/1997

## PAPEL DEL GOBIERNO



Hemos asumido la responsabilidad de cambiar la estructura económica del país para que haya verdadera competencia, liber-

tad de mercado, capacidad creativa y mejores precios para los productos que el pueblo tiene que consumir. Todo el mundo tiene oportunidad de invertir y crear nuevas empresas sin tener que someterse a las leyes discriminatorias que establecían una protección exagerada, que ya no se admite en ninguna parte del mundo. Hemos devuelto al gobierno su papel más consecuente, el cual es crear las condiciones para que el sector privado pueda crecer y multiplicar los empleos que merece el país.

29/01/997



Nadie puede esperar que el sector público cargue con la responsabilidad principal del desarrollo nacional. Lo que estamos haciendo es crear las oportunidades, abrir caminos y señalar metas, con la garantía de un sólido sistema político y de un conjunto claro, armónico y pragmático de normas económicas. El gobierno propicia el marco de condiciones indispensables para trabajar; y la iniciativa privada—única en capacidad de generar inversiones nuevas, crear empresas o fortalecer las que existen— se encarga de dar impulso a su imaginación creativa para generar los empleos necesarios.

8/01/1996



El gobierno, y esto debe quedar extraordinariamente claro, no puede intoxicarse y actuar sesgado por el interés parcial de un partido o de una agrupación determinada.

12/12/1997



Los días del estado paternalista y dadivoso terminaron.

3/01/1995



✿  
 Nuestro gobierno es empresa para la suma de voluntades, para convocar a los panameños en el esfuerzo de mejorar sus condiciones de vida y para dotar de empleos y alternativas de progreso a las mayorías populares.

27/03/1996

✿  
 El deber fundamental de los gobiernos es servir a la gente, no trabajar para las encuestas de opinión. Las próximas generaciones sentirán por la nuestra un profundo desprecio si perdemos la oportunidad que ahora tenemos de modernizar el país; y no nos perdonarían que sacrificáramos el futuro sólo para mantener en el presente satisfactorios índices de popularidad.

3/08/1995

✿  
 Hubiera podido, quizás, escurrir el bulto. El gobierno pudo dedicarse a otras cosas y no enfrentar el problema. Si la parte que todos tenemos de políticos hubiera prevalecido sobre el sentido del deber como gobernantes, nada hubiéramos hecho, pensando en los costos de popularidad de las acciones que decidimos emprender. Pero no adoptamos ese camino fácil, cómodo y demagógico de dejar para mañana lo que tenemos que hacer hoy.

15/05/1997

✿  
 No estamos hechos de ese material humano débil y quebradizo que caracteriza a los llamados "gobiernos de transición" que son los que creen tener justificación para no hacer nada o los formados por la gente que Torrijos llamaba

"ecuanímenes", porque tenían la virtud de no atreverse a asumir ninguna responsabilidad para no ser objeto de críticas.

15/05/1997

✿  
 La política económica del gobierno implica una redefinición del papel del Estado, en este caso como agente facilitador que brinda apoyo y estímulo a la empresa privada para que asuma el rol principal como fuerza de inversión generadora de empleos.

15/04/1996

✿  
 Las nuevas tendencias recomiendan una reducción administrativa y política del gobierno. Es la empresa privada la que debe generar nuevos empleos, por vía de las nuevas inversiones, de la ampliación de los negocios y por la proyección global de nuestra actividad económica.

23/11/1995

✿  
 El gobierno, en todo caso, se reserva una tarea mucho más ligada a ese desamparado sector social que siempre requerirá de asistencia y apoyo para salir adelante, como es el caso de las poblaciones marginales, ancianos, enfermos y jóvenes sin recursos para pagar su educación. El Estado tendrá que asumir una ancha zona de obligaciones de asistencia social, y parte de ese proceso es el mantenimiento de servicios públicos eficientes y bien administrados.

23/11/1995



✿  
Sé que mi deber es sacar al estado de aquellas áreas en donde no debe estar, bien porque es ineficiente o porque no es indispensable y hay recursos del sector privado para reemplazar los recursos públicos, como sucede en los puertos, en las telecomunicaciones, y en la generación y distribución de energía eléctrica. Pero también sé que es el deber del gobierno sentar las bases para que el aparato productivo, con el sector privado a la cabeza, le imprima un nuevo vigor a nuestra economía.

16/07/1996

✿  
Las obras de infraestructura toman años, en ocasiones las inauguran otros y casi nunca ayudan en las encuestas de popularidad. Pero créame que la modernización de nuestros corredores viales permitirá una mayor integración comercial de la urbe con el interior de Panamá, garantizando acceso de los productores agrícolas a los mercados y cimentando literalmente nuestras posibilidades como centro reexportador hacia la América Latina y el Caribe.

16/07/1996

## **MODERNIZACIÓN DEL ESTADO**

✿  
He aquí tres de los principales aspectos del programa que nos hemos propuesto para el país: modernizar el estado, captar inversiones extranjeras elevar el nivel educativo e intelectual de la población panameña.

La modernización del estado panameño junto a la posibilidad de captar inversiones extranjeras y elevar el nivel educativo e intelectual de la población panameña, constituyen tres de los

principales aspectos del programa que nos hemos propuesto para el país.

26/03/1996

✿  
La modernización del estado y sus instituciones impone la necesidad de preparar y aprobar los cambios del ordenamiento jurídico requerido para garantizar la plena vigencia del estado de derecho. La velocidad alcanzada por los acontecimientos, la complejidad de la vida social de nuestros días, así como la presencia de prácticas y fenómenos hasta hace poco tiempo desconocidos en el ámbito del quehacer humano, dan como resultado que muchas de las formas tradicionales, útiles en el pasado para enfrentar y resolver determinadas situaciones, dejan de ser eficaces, convirtiéndose en verdaderos anacronismos, cuya sustitución y reemplazo no admitten más postposiciones.

19/12/1995

✿  
El atraso en el camino de la modernización lo hemos recortado y toca ahora apretar el paso. Los llamados riesgos políticos los tomamos porque los panameños no pueden quedarse con expectativas frustradas ni mentirles con medidas cosméticas. De lo exhausto y lo agotado de un modelo insostenible hemos pasado a ser un país que puede sumar a su geografía y a su sistema monetario, la integración de las áreas revertidas, una renovada capacidad productiva, mayor competitividad y menos (muchísimo menos) desconcierto económico.

15/07/1997

✿  
Dijimos que el país estaba en mora y actuaba con retraso ante los cambios económicos, sociales y culturales que se



operaban en el mundo. Por esa razón decidimos poner al día y en orden nuestros asuntos domésticos, incorporararnos con ventajas a la competitividad y la excelencia que el desarrollo contemporáneo impone a aquellos países empuñados en derrotar la pobreza, el desempleo y el atraso cultural. Los panameños no están dispuestos a dejarse arrastrar al exterminio al que se encuentran condenados aquellos estados o naciones que imprudentemente se resisten a modernizar sus instituciones.

19/05/1995



Gobernar, hoy día, no solo entraña la conducción política del estado, sino empeños de conciliación, armonización y concertación de intereses. El estado moderno, el volcamiento de la economía hacia escenarios internacionales, el desarrollo en las comunicaciones y el evidente progreso cultural de los pueblos, dueños de una alerta y fina percepción de sus derechos, hace cada día más difícil el mantenimiento de políticas ancladas en la prevalencia de intereses sectoriales.

21/03/1996

## GOBIERNO Y COMUNIDADES



Prometi en la campaña electoral que no sería un presidente prisionero del Palacio Presidencial, encerrado en despachos refrigerados, y que ejercería mi mandato en todo el ámbito nacional: por eso recorro los barrios populares de las grandes ciudades y visito frecuentemente las comunidades del interior del país, en diálogo y comunicación permanente para conocer y vivir todos los problemas panameños.

9/02/1995

Escuchar y oír, conversar y cambiar impresiones, aprender y aprovechar enseñanzas que nos deja el diálogo y el contacto directo con la gente —lo que se cumple en estas giras que hago por toda la geografía panameña—, ha sido la base de nuestro programa de trabajo. Lo que trato es de resolver los problemas de las comunidades, teniendo en cuenta como objetivo primario de ese programa satisfacer las necesidades de los pobres de la ciudad y del campo.

30/07/1996



El ejercicio del gobierno me reafirma todos los días que la única manera de estar en sintonía con las aspiraciones de las comunidades, con sus dudas y aprensiones, es visitándolas con regularidad.

05/05/1997



Ningún plan de gobierno, por completo y descriptivo que sea, puede llevar al alma de un presidente las necesidades de las distintas poblaciones. El papel nunca puede reflejar el estado de ánimo de una comunidad, ni puede expresar tampoco el grado de urgencia de una obra. Sólo con el contacto permanente con la gente se pueden definir prioridades y realizar las obras que de verdad importan.

05/05/1997



Prometer no es difícil; lo difícil es cumplir lo que se promete. Por eso soy muy reacio a prometer, pero pueden tener la certeza de que lo que se promete se cumple.

05/05/1997



✿ A las entidades ejecutoras le he dado instrucciones precisas de no divagar, de ser concretos, de comprometerse y cumplir. La construcción de una obra comunal o de una infraestructura de carácter social que beneficia a cientos de personas tiene que hacerse con agilidad, con empeño, con conciencia y solidaridad humana.

21/01/1998



Las instituciones y ministerios tienen la obligación de responder a los problemas comunales con soluciones prácticas y tangibles, con obras consultadas, como resultado de una planificación que contemple y detecte la necesidad, el atraso, y, porque no decirlo, la queja legítima de los ciudadanos.

06/12/1997



A la par que inspecciono con regularidad los grandes proyectos que tenemos en ejecución se destinan recursos para facilitar la comunicación entre pequeñas comunidades. A mí como presidente me complace ver surgir tanto las obras gigantes que benefician a todo el país como las pequeñas que benefician directamente a menos personas.

25/04/1998

## DESBUROCRATIZACIÓN



Hemos comenzado a desburocratizar y a modernizar el Estado y vamos a continuar en ese empeño. Se nos había olvidado que el Gobierno está al servicio de los ciudadanos y que su papel es servir, no ser servido. Su función, como gran

regulador de la economía y como ente omnipresente en todos los sectores, ha terminado. Si dejáramos que el Estado continuara en todas partes, en empresas e ingenios, en plantas, minas y puertos, entonces los sectores sociales, la agenda urgente de nuestra sociedad, se habría visto relegada a un segundo plano.

12/04/1996



Otra iniciativa importante en la vía de la modernización está referida a la desburocratización de las oficinas del estado, para hacer los trámites para instalar negocios mucho más rápidos y económicos, reducir costos y tiempo necesario para concretar una inversión en Panamá.

12/04/1996



Los trámites excesivos son un engorro para los contribuyentes y fuentes constantes de corrupción.

01/03/1997



Soy un convencido de que las leyes se convierten en instrumentos inútiles si, al mismo tiempo, no se combate la corrupción y se desburocratiza la administración pública.

06/12/1997

## SERVICIOS PÚBLICOS



Quando un ciudadano se queja del servicio que recibe, y vocifera, muy rara vez repara en las personas que de manera transitoria ocupan determinadas posiciones, sino que dirige sus



impropios y frustraciones al gobierno. Y eso deriva, a la larga, en un desprecio por la administración pública y en el alejamiento de la participación política porque le asiste el convencimiento de que lo ineficiente y lo corrupto es el sistema, además, por supuesto, de las personas que lo integran.

De allí mi empeño en mejorar la imagen de las instituciones gubernamentales, corregir sus deficiencias, y capacitar a los funcionarios. Más importantes que los métodos políticos para mi gobierno, es devolverle a los ciudadanos la seguridad, o al menos la esperanza, de que los servicios que presta el gobierno habrán de corresponderse con la calidad que de ellos se espera. Y, a los extranjeros, ofrecerle verdadero rostro de nuestro país: amable, hospitalario, alegre, espontáneo.

21/08/1996

## ÉTICA

Usted no puede actuar en un gobierno ni en una administración asumiendo que todo el mundo es ladrón y, en consecuencia, necesario controlarlo antes de que gaste. Eso no puede ser. Si todo el mundo fuera así, entonces no hagamos administración. Ustedes tienen que asumir que todo el mundo es honesto, que los que nombramos son funcionarios honestos y las excepciones serán castigadas una vez se den cuenta de que han hecho un acto deshonesto.

04/02/1995

Yo sé que es parte del rejuogo democrático magnificar los errores de los adversarios y minimizar sus ejecutorias, especialmente en períodos electorales. Pero sorprende que haya

quienes, en el afán de negarle reconocimientos al gobierno, oculten los hechos, o los distorsionen cuando resulta imposible mantenerlos escondidos. Este gobierno no se caracteriza por tratar de ganar indulgencias en camándulas ajenas, como uno muy reciente que sólo rebautizaba obras ya construidas. Y además, tampoco tiene reparos en destacar los logros del gobierno anterior, por modestos que hayan sido. De manera que empeñarse en ocultar lo bueno que ocurre en el país, por miedo a que mi gobierno pueda acreditarse el éxito, es malgastar esfuerzos que el país necesita en otros frentes. Este gobierno puede exhibir tantos logros que no necesita de atribuirse méritos que no le corresponden.

29/01/1997

El que no tenga el compromiso, la mística de aportar trabajo y soluciones, no está siendo un buen funcionario, está engañado a sus conciudadanos.

31/03/1998

Este gobierno no ha cometido ningún acto de atropello ni de persecución en contra de sus adversarios políticos, al margen de lo que hicieron en el pasado o de las actuaciones con que se expresan en el presente.

10/11/1995

Contrario a lo que algunos adversarios pretendieron esgrimir como argumento frente al pueblo panameño, hemos presidido un Gobierno respetuoso de las instituciones públicas. Este es un Gobierno que ha demostrado con creces ser creyente



y defensor del sistema democrático. Se ejerce con plenitud la libertad de expresión y la libertad de pensamiento; se respetan la libertad de reunión y la libertad de asociación; se observan los derechos humanos; los poderes públicos funcionan separadamente y en armónica colaboración.

15/05/1997



A la par que inspecciono con regularidad los grandes proyectos que tenemos en ejecución se destinan recursos para facilitar la comunicación entre pequeñas comunidades. A mí como presidente me complace ver surgir tanto las obras gigantesas que benefician a todo el país como las pequeñas que benefician directamente a menos personas.

25/04/1998

## CRÍTICAS



Siempre va a haber críticas, pero para evitarla no debe renunciarse a hacer lo que se debe. Aún más, les puedo asegurar que la mayoría de ellas procede de personas que, en el fondo, saben que lo que estamos haciendo es lo correcto, pero que no pueden desperdiciar la oportunidad de explotar políticamente los brotes de descontento. Por eso no le temo a la crítica sino al silencio: sólo puede criticarse lo que se hace y lo que se ve, y una posición, con ánimo de criticarlo todo, si no nos ataca es porque nada estamos haciendo.

19/11/1996



La cultura del «palo porque bogas y palo porque no bogas», (de la que no me quejo porque hay quienes entienden

así la democracia), la han llevado a tal extremo que cuando acogemos iniciativas que no han sido nuestras, inmediatamente la oposición se coloca en lado contrario, aunque ello implique una contradicción con sus posiciones originales. Cuando fuimos oposición, y espero que no tengamos que volver a serlo, tuvimos el valor cívico de reconocer los méritos del gobierno (para decir la verdad fueron poquisimos), porque nosotros sí aprendimos que primero se debe pensar en las generaciones del porvenir que en las próximas elecciones.

19/11/1996



El gobierno tiene que trabajar y trabajar con suma responsabilidad. Pero ese trabajo no será utilizado para saldos políticos de nadie. Así como tampoco vamos a dejar de cumplir nuestros deberes porque haya suspicacias o señalamientos interesados en encerrar la administración de gobierno en el dilema de que si actúa, si realiza su misión, lo hace con premeditación y ventaja.

15/03/1998

## DECISIONES



El camino hacia el desarrollo es difícil y está lleno de obstáculos. Requiere tener conciencia de la trascendencia de las necesidades e intereses nacionales sobre los requerimientos, deseos y aspiraciones de grupos específicos de la sociedad.

Las decisiones nacionales deben basarse en lo que conviene al país, lo que resiste el país, lo que puede asimilar el país.



Continuar en la creencia de que toda aspiración de grupos sectoriales es buena porque es tradicional o porque puede causar alguna simpatía, evita encontrar las mejores soluciones y equivale al hundimiento de la nación.

18/09/1996



No estoy dispuesto a pasar a la historia como un presidente que, por miedo a tomar decisiones difíciles, dejó como legado tanto al próximo gobierno como a la futura generación un rosario de asuntos sin resolver. ¡Eso no fue lo que yo aprendí de Omar Torrijos!

17/11/1996



No estoy diseñado, y los que me acompañan en el gobierno más vale que lo sepan, para conformarme con que no me critiquen. No se equivoquen en eso: el que no recibe crítica es porque no está haciendo nada.

17/11/1996



Por regla general, el ejercicio del gobierno implica tomar decisiones que benefician a algunos y afectan a otros. Lo importante es escoger el mejor camino, el que más favorezca a la nación en su conjunto, y tengan la seguridad de que la decisión de no actuar en espera de que las cosas ocurran solas, o que otro sea el que las resuelva, siempre es la peor de las decisiones.

17/11/1996

## LEGITIMIDAD Y REPRESENTATIVIDAD



Ningún gobierno tiene por qué ufanarse de cumplir con su deber constitucional: en todo caso tendrían de qué avergonzarse aquellos que violan la Constitución.

4/08/1995



Sería incapaz de pedir reconocimientos o condecoraciones democráticas cuando entregue el poder a quien haya triunfado en elecciones limpias, porque la celebración de torneos electorales honestos ha dejado de pertenecer a la discrecionalidad de los gobernantes, para convertirse en derecho inalienable de los gobernados.

4/08/1995



La legitimidad de un gobierno —la que no se decreta con el resultado de unas elecciones— debe construirse todos los días. Los gobiernos no se legitiman sólo con los votos, sino con la participación permanente de la sociedad civil.

4/08/1995



Hasta hace muy poco, la legitimidad era determinada única y exclusivamente por el origen del mandato, es decir, si se había accedido al poder por los votos o por la fuerza. La sociedad civil se convertía en espectadora muda de las actuaciones del gobierno, con la única esperanza de sancionarlo con un voto adverso en la siguientes elecciones.

4/08/1995



✿ Y si bien, desde un punto de vista formal, es al gobierno al que le corresponde la adopción final de las medidas, no puede marginar a la sociedad civil, porque es ésta la que refrenda a diario la legitimidad del gobierno.

04/08/1995

✿ Entendemos el ejercicio moderno del poder como la aproximación a un punto de equilibrio, a un espacio social y político que debe ser ocupado por el gobierno a nombre y título de anchas zonas del pueblo que no se sienten representadas por los grupos de intereses sectoriales que intentan reclamar una representatividad mayoritaria que no les corresponde.

01/09/1995

## CONCERTACIÓN

✿ La concertación nacional es una propuesta de trabajo inmediato, para que podamos todos los panameños crear un clima de entendimiento y conciliación entre todos, teniendo como objetivo la solución, por supuesto, de los problemas nacionales con una visión de futuro sin estancarnos en el pasado y sin quedarnos en el *status quo* que nada resuelven.

08/02/1995

✿ La concertación es una invitación a todos los panameños al trabajo, para que entre todos resolvamos los problemas comunes y los problemas de país, pero sin olvidar que nuestro compromiso fundamental es justamente con aquellos hombres y aquellas

mujeres más necesitadas y más humildes, los que pertenecen a esos sectores sociales que han sido abandonados por tantos años, pero cuyos problemas y necesidades son ahora la preocupación prioritaria del gobierno.

08/02/1995

✿ La concertación que proclamamos no es un contubernio ni es una alianza para no hacer nada, ni mucho menos para evitar críticas ni comprar conciencias ni apoyos.

08/02/1995

✿ La concertación no es un contubernio par medrar a la sombra del gobierno. Hemos tratado de estructurar la concertación alrededor de los problemas vitales de la nación panameña. La concertación invita a trabajar para que el país cuente con una verdadera, eficaz, moderna y actualizada política de educación. Para atacar la pobreza, para generar empleos; para diseñar una política de salud social cónsona con las aspiraciones y necesidades de los más humildes, que a la vez sea viable y eficiente. La concertación se requiere para impulsar una política dinámica de inserción internacional, luego de lograr las reformas económicas que permitan a Panamá ingresar al escenario de los grandes mercados.

01/03/1995

✿ Sé que al principio hubo cierta incompreensión sobre la concertación. No se apreció cabalmente la trascendencia de ampliar la base del gobierno, evitar las del sectarismo, sumar y no restar. Hoy se ven los frutos de esa orientación abarcadora y se entiende más fácilmente que fue un paso decisivo y correcto,



en un momento en el cual, en una parte de la ciudadanía, todavía existía una dosis de incredulidad sobre nuestra disposición de admitir como válidas las nuevas reglas del juego.

15/05/1997

## DIALOGO Y CONSULTA

Reitero que ha sido y seguirá siendo la concertación, el diálogo y la consulta, al margen de intereses personales y políticos por muy legítimos que puedan ser, la clave del entendimiento nacional.

01/03/1995

La sociedad de hoy no puede dividirse entre los que cargan con el deber de resolver los problemas y los que ostentan el privilegio de permanecer como observadores. Esos tiempos ya se acabaron. Ahora todos (en distintos grados, por supuesto) tienen la obligación de aportar, en la medida de sus capacidades, cuánto sea necesario para atender los requerimientos de los menos favorecidos.

06/10/1997

En un proceso de consultas no siempre habrá consenso, pero la ausencia de él no puede servir de excusa para mantener un *status quo* completamente desfasado de la realidad de hoy y de las necesidades del mañana.

27/01/1995

El elemento común en todos los proyectos de ley que se proponen, es la consulta previa. En algunos casos es el producto de acuerdos entre partidos; en otros, resultado de someter el texto de los anteproyectos también a la consideración de la ciudadanía. Esas consultas jamás podrán sustituir el poder decisorio de la Asamblea, pero soy un convencido de que los proyectos de ley se enriquecen cuando los conocedores de los temas, o los ciudadanos interesados, pueden aportar a su elaboración.

1/9/1996

## GOBERNANTES

La gente ya no se conforma con vivir en un país donde se respeten las libertades públicas, ni con la realización periódica de elecciones. Están demandando, y cada vez con mayor vehemencia, que los gobernantes actúen de manera transparente, que se les pueda exigir cuenta de sus actuaciones, que no toleren actos de corrupción, que no hostiguen—mucho menos persigan— a la oposición, que tengan en cuenta a la sociedad civil a la hora de tomar decisiones, y que garanticen elecciones limpias.

27/01/1995

Nunca he pretendido el monopolio de la verdad. A mí no me avergüenza corregir un error. Me avergonzaría, sí, llegar al final de mi mandato con la dudosa credencial de no haberme equivocado, simplemente porque no hice nada.

01/09/1996



## DEMOCRACIA

### CONCEPCIÓN DE DEMOCRACIA



La democracia no es estática ni es una receta. Es, precisamente, lo contrario: la dinámica de la participación de las mayorías en las decisiones nacionales, incluyendo la elección de quienes los dirigen por tramos de tiempo definidos.

11/09/1997



Mucho ha costado al país llegar al estado de libertades y equidad social que vive hoy. Todos sabemos o debemos saber que la democracia no es propiedad de ningún grupo, partido o interés parcial. La construimos todos y ella, a cambio, nos devuelve a todos la certeza de ser parte de una nación sin dueños. Su esencia se funda en un ideal supremo: el ser humano ha de convivir y realizarse sin que prime la injusticia, la desigualdad y supremacía de los unos sobre los otros.

01/07/1997



La democracia es, al igual que la historia que le sirve de sustento, una constante búsqueda de perfección. Lo cual significa que no es perfecta sino perfectible. No es algo hecho sino algo

que se hace. No es lo construido sino lo que se construye. No es una meta sino un camino que se recorre. Es por eso que, más que conjunto de normas establecidas, la percepción como un sistema de reciclaje ideológico continuo, como una herramienta que debe renovarse constantemente, que debe adaptarse a las circunstancias cambiantes de la sociedad humana.

06/11/1997

Debemos superar la idea de que la democracia se reduce a garantizar la libertad para votar y ser votado, para elegir gobernantes cada 4 ó 5 años. La democracia no se reduce a garantizar libertades elementales de expresión y tránsito. Esos derechos—los que sin duda deben ser garantizados absolutamente junto con los demás—deben colocarse al lado del hecho de que cada noche millones de niños en este continente se acuestan con el estómago vacío o simplemente mueren de desnutrición. No podemos conformarnos con elecciones, periódicas y transparentes: tenemos que tener los ojos permanentemente puestos en los que no pueden pensar en votar porque apenas pueden subsistir.

06/11/1997

Las naciones no pueden seguir gobernándose con fórmulas arcaicas y obsoletas. El triunfo en las contiendas electorales suponía, antes, un mandato que se calificaba por el resultado de la siguiente votación. Hoy el favor de las urnas implica, principalmente, la obligación de cumplir con una consulta diaria, sin que nos sea dable ampararnos en la legitimidad democrática para desoir las aspiraciones de las gentes.

10/11/1996

La democracia no es solo un sistema de gobierno determinado por la voluntad mayoritaria del pueblo, expresada por el mandato de las urnas, sino un conjunto de acciones y políticas que le dan contenido a ese ideal, mediante el imperio de la justicia, de la libertad y la solidaridad social.

21/03/1996

La democracia se consolida plenamente cuando la nación deja de debatir si las garantías constitucionales se respetan o no. Y ese debate no cesa cuando a los ciudadanos deja de importarles el respeto de sus derechos, sino cuando los da por sentados y siente que ya nadie puede arrebatárselos.

04/08/1995

El potencial que los jóvenes tienen que aportar al desarrollo de Panamá no puede esperar diez o quince años, tienen que aportarlo ahora. Tenemos que reconocer y valorar en toda su magnitud el hecho de que la mujer constituye la mitad de la población con mayor formación académica. Tenemos, en fin, que procurar que todos los sectores de la sociedad se integren para que podamos decir, de verdad, que en nuestro país no existen ciudadanos de segunda categoría.

19/06/1997

Ya pasaron los tiempos en que los jóvenes tenían que esperar a ser mayores para que sus opiniones fueran oídas; ya pasaron los tiempos en que la mujer tenía una participación apenas



marginal en la vida de la nación; ya pasaron los tiempos en que la promoción de la familia estaba limitada a organizaciones religiosas; ya pasaron los tiempos en que los pueblos indígenas eran mirados como curiosidades étnicas pero al margen del desarrollo del resto del país; y ya pasaron los tiempos en que los hombres y mujeres de avanzada edad estaban condenados a vivir de la caridad pública o de la lástima de sus familiares.

19/06/1997



Panamá está en el camino del ideal democrático. Otros países lo han alcanzado después de cruentas guerras civiles; o luego de largas y crueles dictaduras; o gracias a la concertación de las diversas fuerzas políticas. Y yo no voy a caer en la tentación de erigirnos en ejemplo para otras naciones porque muy difícilmente un proceso se asimila a otro. Pero sí puedo afirmar, sin reservas, que la transformación que hoy vivimos constituye timbre de satisfacción para todos.

04/08/1995



El gobierno que surge del ejercicio democrático del sufragio y que escoge por este medio a sus mandatarios y representantes, es, precisamente, responsable de que la democracia se robustezca, crezca, produzca paz, seguridad a los ciudadanos.

01/07/1997

## GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA



Se equivocan quienes creen que si se neutralizan las amenazas inmediatas de volver al totalitarismo, la democracia

deja por eso de correr peligro. La corrupción y el descomunal poder de los carteles de la droga son acechanzas diarias al régimen de derecho y gobernabilidad de nuestros países. Los pueblos ya no se conforman con celebrar elecciones periódicas, ni con que éstas sean limpias. También exigen transparencia en nuestras gestiones, consulta permanente y compromiso de atender las necesidades más acuciantes de la población.

12/03/1996

## NUEVA CULTURA POLÍTICA



Creo que nadie debe quedar eximido de los programas de fortalecimiento de la democracia. A todos nos corresponde una parte de la obligación de elevar el nivel del debate político y desarrollar una nueva cultura de responsabilidad. Gobernantes y gobernados, deben asumir los deberes que implica la convivencia democrática, en el entendimiento de que el desarrollo económico está indisolublemente atado a la estabilidad institucional de las naciones.

23/07/1997

## ECONOMÍA

### MODERNIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

El gobierno que presido tiene un concepto innovador sobre el tratamiento que debe dárseles a los problemas económicos. Nosotros hemos puesto en marcha un conjunto de leyes que tienen como objetivo principal inducir los cambios estructurales que requiere la economía de Panamá, para colocarla en nuevos planos de acción, a tono y frecuencia con las tendencias modernas de la economía mundial.

15/04/1996

La política económica del gobierno implica una redefinición del papel del Estado, en este caso como un agente facilitador, que brinda apoyo y estímulo para que la empresa privada asuma el rol principal como fuerza de inversión generadora de empleos.

15/04/1996

Soy un convencido de que en Panamá se pudo (o se está pudiendo) llevar a cabo una reforma social con verdadera visión de futuro y con un bajo costo social, precisamente porque se explicaron con claridad los problemas y se propusieron con

## GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA

El gobierno que surge del ejecutivo tiene una política clara y responsable, responsable de que la derivación de la responsabilidad, producción que, seguridad a los ciudadanos.

15/04/1996

15/04/1996

El gobierno que surge del ejecutivo tiene una política clara y responsable, responsable de que la derivación de la responsabilidad, producción que, seguridad a los ciudadanos.



realismo (y a veces con crudeza) las soluciones. Estoy seguro que de haber prometido la prolongación del estado paternalista, de haber permitido que se perpetuaran los males endémicos de la economía, en vez de conducir la reforma la realidad nos hubiera atropellado, y eso siempre conlleva un altísimo costo social.

06/19/97



No se trata de privatizar por privatizar, ni de vender por vender, con la excusa de que el gobierno es mal administrador. Se trata, por el contrario, de liberar recursos para atender prioridades sociales, y de compartir con la empresa privada aquellas actividades en las que ello resulta más productivo y rentable para todos. Sólo así tienen sentido las privatizaciones y es eso lo que le da coherencia a la reestructuración del Estado en la que estamos empeñados.

04/06/1997



El camino de la modernización económica y el proceso de insertarnos con ventajas en una economía global son necesarios pero son también difíciles. Demandan sacrificios, exigen esfuerzos de concertación, implican la terminación de privilegios, y obligan a un cambio de actitud frente a otros sectores económicos.

27/01/1995



Afrontamos la tarea de llevar adelante un cuerpo de leyes para modernizar la economía panameña, no con el objetivo de mortificar a nadie ni afectar intereses particulares, sino para dar el primer paso hacia la recuperación económica del país,

40

que debe traernos a nuevas inversiones de capital extranjero, que permitan la creación de nuevos empleos para los miles de panameños que ahora no pueden llevar el sustento diario a sus casas porque no tienen un trabajo permanente y bien remunerado.

01/09/1995



Intereses particulares y sectoriales, prácticas económicas basadas en privilegios y favoritismos, conspiraban contra nuestra propuesta de reformas. Consecuentes con nuestra manera de pensar y con lo que considerábamos la mejor vía para encontrar un acuerdo nacional, convocamos a todas las fuerzas vivas de la economía panameña para escuchar sus opiniones sobre el tema y para que aportaran sus conocimientos y experiencias al estudio de las leyes de modernización de la estructura económica nacional.

01/09/1995



La crisis política de finales de la década pasada agravó de manera dramática la situación, por lo que la recuperación económica que le siguió dio la apariencia de que a ese modelo aún le quedaba vida. Pero era sólo apariencia como muy pronto todos pudimos advertir. Sin embargo, los cambios estructurales ni se produjeron, con lo cual nos vimos obligados a reestructurar en treinta meses lo que pudo haberse hecho gradual y paulatinamente.

05/03/1997



Soy un convencido de las posibilidades de nuestro país. Creo que la economía de Panamá puede ser pujante a la manera de

41



Los tigres del sudeste asiático. No veo por qué no. Lo tenemos todo. Puertos modernos en los dos océanos, el canal interoceánico más importante del mundo, una alianza estratégica con la principal potencia del mundo, una excelente tradición bancaria, una enorme experiencia en comercio internacional, una democracia que muestra otra vez fuerza renovada, y sobre todo el factor humano capaz de convertir a Panamá en el Taiwan, Singapur o Corea de nuestra región. Es indispensable aprender de aquellas naciones que salieron de la guerra, la pobreza y la iniquidad para convertirse en potencias económicas.

16/07/1996

**CAMBIOS**

Producir los cambios y las transformaciones necesarias para crear las instituciones, o introducirles a éstas las modificaciones que corrigan su obsolescencia, casi siempre irá acompañado de alguna clase de sacudidas o estremecimientos.

10/06/1995

Quienes se aferran al pasado, ya sea por particulares conveniencias o por simple miopía histórica, sembrarán el camino de escollos y dificultades para obstaculizar los cambios y prolongar la permanencia del *status quo*, del cual sin duda se están beneficiando. Por supuesto, generalmente las condiciones imperantes, cuya inmutabilidad se defiende, lejos se encuentran de satisfacer las necesidades de la mayoría.

10/06/1995

Quando renunciáramos a permitir que las estructuras económicas permaneciesen intocables sabíamos que esa decisión provocaría, en alguna medida, de cierta clase de enfrentamiento o de confrontación, acompañada, por supuesto, de algún grado de desinformación y una buena dosis de ataques políticos, tal como se puede observar en medio de la ejecución de los cambios. Eso era inevitable.

10/06/1995

Con serenidad y tolerancia hemos sido capaces de avanzar hacia los objetivos medulares de la reforma sin necesidad de provocar situaciones traumáticas, ante todo porque se ha tenido el cuidado de mantener abierto y plenamente vigentes las reglas del gobierno democrático.

10/06/1995

**GLOBALIZACIÓN**

La globalización, ustedes lo saben bien, no es un producto que se puede elegir, comprar o no comprar. Está allí. Por consiguiente la elección es otra: o nos preparamos para aprovecharnos de sus ventajas o nos dejamos arrastrar por su fuerza incontenible. En el primer caso podemos forjar nuestro propio destino y escoger la orilla a donde queremos llegar; en el segundo, la corriente nos arrastrará sin que sepamos adonde nos llevará.

31/1/1997



❁ Quiero hacer énfasis en la concepción que me anima en este asunto de tan seria significación en la vida económica y social: los procesos de apertura económica y de globalización de los mercados no los inventamos nosotros. Son, por el contrario, fenómenos de carácter universal que no se generan en una mentalidad genial sino en la dinámica de una realidad económica siempre cambiante, en la cual influyen factores muy complejos que nosotros no podemos determinar ni controlar.

01/11/1996

❁ El país que mantenga una rigidez de hierro en sus economías defendiendo su mercado a toda costa, queda aislado sin remedio, especialmente si tiene un mercado limitado y pequeño sin posibilidad alguna de satisfacer por sí mismo las necesidades y requerimientos de la población.

01/11/1996

❁ El país que no sabe o no quiere adaptarse a la nueva realidad, la que casi significa "un solo mundo, un solo mercado", verá disminuidos sus niveles de vida. Lo que discutimos, hoy, no es si entramos o no en al globalización. En la globalización está todo el mundo. Lo que procede es decir si tomamos o no tomamos beneficios para el país. Y eso es lo que hacemos cuando cambiamos las reglas de un sistema que a estas alturas de la orientación de la economía mundial, agotó todas sus posibilidades.

08/01/1997

❁ El crecimiento de la economía, y por tanto la generación de empleos, depende fundamentalmente del sector privado; y para que el sector privado logre la expansión que necesita, debe ser competitivo. Esto, que dejó de ser un postulado de teoría económica, es un hecho notorio, incontrovertible y de validez universal. El reto es qué hacer ante esa realidad, no tratar de ignorarla.

31/01/1997

## PERSPECTIVAS

❁ Ya se van definiendo los perfiles de un país diferente. Un país que busca complementar sus ventajas comparativas y sus recursos naturales con una infraestructura jurídica que ofrezca reglas del juego seguras y transparentes, y plenas garantías para la inversión. Para ello ha sido menester desterrar viejas prácticas corruptas en las contrataciones públicas y en el proceso de licitaciones.

15/03/1997

❁ Las perspectivas del país son buenas. Hemos estado edificando las bases de nuestro progreso mediante la transformación de los distintos factores que forman nuestro sistema económico. Hemos dado los pasos que teníamos que dar para que Panamá esté en condiciones de insertarse en las corrientes de vida contemporánea y no quede aislada, llena de pretensiones inútiles, presa de la frustración y la desesperanza.

03/07/1996



## PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

✿ Las ventajas que nos daban la privilegiada posición geográfica, la existencia del canal y un singular sistema monetario, han comenzado a diluirse. Y cometeríamos un error de magnitudes catastróficas si, creyendo que esas ventajas son eternas, las usamos como laureles de descanso y no como plataformas para mejorar nuestra competitividad internacional.

08/03/1995

✿ El gobierno no ha hecho una propuesta extravagante o sorprendente. Cuando aún como candidato, anuncié el final del club de los privilegiados, no me refería a ninguna empresa ni grupo económico en particular, sino a una concepción de la eficiencia y la rentabilidad ya superada y sin asidero en el mundo moderno.

08/03/1995

✿ Creo que defraudaría las expectativas de la nación si el gobierno se detiene a contemplar el crecimiento vegetativo de las empresas, al calor de la protección que ya cumplió su papel, pero que ahora debe ser sustituida por la eficiencia y por la productividad.

08/03/1995

## AMPLIACIÓN DE MERCADOS

✿ Panamá, por su singular posición geográfica, históricamente ha desempeñado un gran papel como nexo entre

46

los grandes mercados comerciales. A medida que aumenta la tendencia a la integración global de la economía y del comercio, nuestro país, sin lugar a dudas, continuará jugando un papel clave como centro internacional del comercio.

10/02/1995

✿ Hay que dejar atrás las políticas económicas aislacionistas, cerradas y de luces cortas. El desarrollo y el progreso de Panamá no pueden cifrarse únicamente en nuestro mercado interno. El desempleo creciente, la marginalidad y el preocupante índice de pobreza, plantea al gobierno la urgencia de trabajar por objetivos nacionales de desarrollo que permitan la ampliación de nuestros mercados a escala internacional.

01/09/1995

✿ El secreto está en buscar mercados más grandes, en ampliar las perspectivas para que no se produzca nada más para dos millones y medio de panameños, sino para cien millones de ciudadanos en Centroamérica. Ese es el tipo de mercado que necesitamos nosotros, tener la perspectiva de ese mercado para generar las inversiones en Panamá, usando por supuesto lo que Dios nos ha dado, la localización geográfica, el canal y las posibilidades de montar desde aquí empresas de producción y de distribución.

04/03/1995

✿ Es verdad que Panamá, por ser la suya una economía de servicios, siempre ha tenido esa vocación internacional; pero no lo es menos que la apertura de los mercados y la supresión de las rígidas restricciones cambiarías en buena parte del

47



continente han abierto la competencia y muchos países complen ahora por los mismos espacios. Sólo conociendo a fondo nuestro entorno, que ya no es de países sino de continentes, se pueden adelantar la iniciativas que hagan prósperas la actividad y segura la inversión.

13/11/1996



Debemos enfocar nuestra estrategia hacia la apertura de mercados para nuestros productos, y no hacia donaciones cada vez más escasas, e incapaces de solucionar de manera permanente el desempleo y los acuciantes problemas que nos agobian.

25/09/1995

## COMPETITIVIDAD



He insistido en reiteradas ocasiones que Panamá no puede descansar sobre los laureles de una privilegiada posición geográfica, ni sobre la excepcionalidad de su sistema monetario. Ambas nos han dado ventajas sobre las cuales debemos construir nuestra competitividad. El canal de Panamá, por ejemplo, ofrece hoy la mejor alternativa para el cruce entre los océanos, pero esos no nos releva de la obligación de procurar su modernización, y mejorar su eficiencia para que lo siga siendo bien entrado el siglo XXI. De la misma manera, el centro bancario nuestro, aunque sigue siendo en muchos aspectos la mejor alternativa, no sólo encuentra competencia en otras latitudes, sin que la propia globalización ha terminado por disminuir su atractivo de lustros pasados.

12/10/1995

La posición geográfica de la que tanto nos preciamos no es una ventaja absoluta e inmutable: hay que saberla instrumentar, hay que saber aprovecharla, conocer los diferentes papeles que le corresponde jugar en un mundo siempre cambiante.

03/15/1998

## INVERSIONES



Estamos convencidos de que el éxito de nuestro plan económico depende principalmente del flujo de inversión extranjera hacia Panamá. Somos conscientes que para tener acceso a los mercados internacionales de capitales y a otras fuentes de inversión debemos crear credibilidad crediticia a largo plazo.

10/02/1995



En lugar de recriminaciones entre entidades, o entre éstas y el sector privado, vamos a encontrar, entre todos, las soluciones. No necesitamos oír más razones por las cuales las inversiones extranjeras no llegan, lo que necesitamos es que lleguen; no necesitamos lamentarnos más de las ventajas que ofrecen otros países, lo que necesitamos es crear mejores aquí en el nuestro.

24/05/1995



No basta con tener la casa en orden, haber modernizado la economía, flexibilizado la legislación laboral o invertido en los sectores sociales y en capital humano. Para lograr el crecimiento requerimos una mayor inversión tanto extranjera como



panameña, apoyada por una mejora en nuestra capacidad de ahorro interno.

16/07/1996



Las leyes aprobadas han permitido mostrar a Panamá como un país seguro para la inversión extranjera, un país donde se respeta la propiedad intelectual y la libre competencia, un país donde se incentiva el capital sin desconocer los derechos de los trabajadores. Debo insistir en que los proyectos de ley que el Organismo Ejecutivo ha sometido a la consideración de la Asamblea tienen un hilo conductor, que es el de la modernización del país, y no constituyen iniciativas aisladas de las que puede prescindirse sin afectar el resultado total que se persigue.

26/02/1996

## PRIVATIZACIÓN



La privatización de los servicios públicos del gobierno, la transparencia absoluta en la concesión de contratos públicos, la revisión integral de los procedimientos burocráticos que desalientan las inversiones, y el manejo austero y eficiente de la cosa pública eran y son absolutamente necesarios.

10/02/1995



Ningún programa de modernización es factible a menos que las personas, y en especial los sectores productivos, perciban al gobierno como su protector y aliado, no como

50

un competidor, obstáculo o como el vehículo que utilizan los funcionarios públicos para incrementar su patrimonio.

10/02/1995



Quiero recordar aquí que las sumas resultantes de las privatizaciones no ingresan al fondo común del gobierno, es decir, no se utilizan para pagar los gastos corrientes. Cada dólar que percibe el estado como resultado de la privatización de una empresa estatal se lleva a un fondo especial cuyos intereses se utilizan para proyectos sociales. En otras palabras, el capital permanece intacto y sólo se utiliza lo que el fondo genera, y siempre en obras de interés social. Se diseñó así para cumplir con un cometido esencial y sencillo: si las empresas estatales pertenecían a todos los panameños, el producto de su venta debe revertir a la mayor cantidad de panameños posible.

17/11/1997



Esta es la manera cómo entiendo la privatización: que el estado se desprenda de un activo para que la iniciativa privada preste de mejor manera servicio. Pero si la empresa que se venda era de todos, los beneficios también deben ser de todos.

10/05/1997

## EMPRESA PRIVADA



El de hoy es diferente a todos los mundos que se han vivido con anterioridad. Lo que antes era posible, ya no está al alcance del estado. Si queremos pensar seriamente en el desarrollo,

51



tenemos que tomar en cuenta el rol de la iniciativa privada, en sus compromisos con las necesidades del país. El gobierno tiene que hacer su parte, por supuesto. Crea la infraestructura, dicta las reglas del juego, impulsa las mejores condiciones para la inversión particular. Pero sólo el esfuerzo conjunto de gobierno y empresa privada dará el resultado que todos esperamos.

14/03/1997



En realidad, también es justo reconocer el papel que ha desempeñado y sigue desempeñando la empresa privada en esta tarea nacional. Porque la suma de mil millones de balboas, casi inimaginable en otras épocas, que se habrá de invertir durante este quinquenio en obras públicas, se debe al esfuerzo combinado de gobierno y empresa privada.

21/03/1997



La empresa privada moderna es una entidad con responsabilidades públicas, las que se inician en los propios centros de trabajo, por medio de una constructiva relación de los mandos gerenciales y los trabajadores. Los empresarios de nuevo cuño, saben ahora que una política de buenas relaciones con los trabajadores, de comunicación y mutuo respeto, es la base donde se asienta el éxito de la empresa, el cual no puede darse si el mismo se produce a contrapelo del propio bienestar de trabajadores y empleados.

23/11/1995



Ahora lo que queremos, dicho muy llana y sencillamente, es que todos tengamos la misma capacidad de competir y de

producir en igualdad de condiciones, que no haya una diferencia favorable hacia el gremio empresarial y desfavorable hacia el pequeño.

13/05/1995



Empresarios somos todos los que podemos hacer algo que genere uno o dos puestos de empleos. Alrededor del 65% de la fuerza laboral industrial en Panamá está empleada en empresas pequeñas de menos de cinco personas. Y esas empresas de menos de cinco personas eran justamente las que se veían castigadas por el efecto pernicioso de los incentivos acumulados a lo largo de los años. Esas empresas pequeñas tenían que pagar mucho más impuesto que lo que paga un empresario mediano o grande que está acogido a un contrato industrial con la nación.

13/05/1995

## LEY DE UNIVERSALIZACIÓN DE INCENTIVOS



La entrada en vigencia de la Ley sobre universalización de los incentivos tributarios a la producción, es un hecho no sólo importante por lo que de ella esperamos como aliento y estímulo para mejorar los niveles de producción, eficiencia y competitividad de la economía panameña, sino porque la misma entraña un acto de justicia y equidad que viene a reparar desequilibrios tributarios que en la práctica se habían erigido en privilegios que frenaban el desarrollo de la economía panameña, en desmedro del pequeño empresario y de la creación de empleos.

20/06/1995



✿ Los objetivos fundamentales de la Ley de Universalización de Incentivos Tributarios son: equidad y eficiencia. La equidad la buscamos a través del propósito de que todos los productores panameños, no importa en que sector de la producción se activen ni el tamaño de su empresa, tengan acceso a los mismos beneficios, en forma automática, sin tener que tramitar ningún permiso ni procedimiento especial. En cuanto a la eficiencia, la buscamos por la forma en que tributariamente se tratan los dos factores de producción que determinan qué es lo que se produce y cómo se produce, es decir, el factor capital y el factor trabajo.

20/06/1995

✿ Mediante el obsoleto sistema en práctica, ocurre que hemos estado premiando y alentando al empresario que compra maquinarias en tanto castigamos al empresario que emplea a dos o más trabajadores. La Ley de Universalización de Incentivos Tributarios corrige esa anomalía y coloca en igualdad de condiciones la compra de maquinarias y la creación de empleos, de modo que la decisión de la empresa sea tomada en términos de eficiencia y productividad.

20/06/1995

## AGROPECUARIO

✿ En el caso del sector agropecuario, cualquier fragilidad frente a la nueva realidad mundial solamente puede superarse mediante el afinamiento de aquellos componentes que ayudan a sobrevivir y a mejorar en medio de la competencia.

01/11/1996

✿ Tener capacidad de exportar es un componente básico en esta nueva etapa. Es decir, salir de las paredes estrechas del mercado nacional y buscar otros mundos, abrir otros senderos, no quedarse en la recriminación, ni el reclamo, sino poner en función ese inmenso caudal de trabajo, esfuerzo, imaginación y creatividad que caracteriza al productor agropecuario del país.

01/11/1996

✿ El gobierno, las agencias del sector, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario serán responsables de apoyar sostenidamente a los agricultores en el afán de mejorar la eficiencia operativa de los sistemas a través de la asistencia técnica, capacitación y programas agrícolas que promuevan la exportación de los productos que sean capaces de producir.

01/07/1997

✿ Estamos precisando así los roles que debemos desempeñar dentro de una nueva situación, animados por el espíritu de transformarnos y de hacer realidad, con hechos y no palabras, la confianza en el hombre que tiene en sus manos las riendas de la producción nacional.

01/07/1997

## TURISMO

✿ Mantengo un interés casi obsesivo por el desarrollo del turismo en Panamá, convencido como estoy de que, sin él, las ventajas que podemos tener como país de servicios se esfumarán



muy pronto. La promoción de Panamá en el exterior debe hacerse, y así procuro hacerlo yo, de una manera integral abarcadora: la posición geográfica, las áreas revertidas, el centro bancario, las ventajas fiscales, el canal, las potencialidades en turismo.

20/02/1997



A nadie puede ocurrírsele que, en un mundo cada vez más competitivo, uno sólo de esos atractivos (grandes bellezas naturales, playas, islas, mares, montañas y regiones de importancia ecológica) va a ser suficiente para atraer hacia Panamá inversionistas o turistas. Pero la combinación de todos, y el interés creciente que existe en Europa por América Latina pueden determinar que nuestro país se convierta, como está llamado a convertirse, en un destino turístico excepcional.

12/04/1996



En una economía globalizada no sólo es importante que las empresas sean competitivas. En alguna medida los países también deben serlo. Para que Panamá consiga serlo, el turismo tiene que jugar en papel preponderante. Partimos de una base muy sólida: existe confianza en el futuro turístico de Panamá, como lo demuestran las grandes inversiones en hoteles en la ciudad capital y los proyectos en marcha en el área revertida. Si a eso agregamos los incentivos, la infraestructura, las atracciones y el fomento de una actitud colectiva de la sociedad hacia el turismo, nuestro país puede ingresar sin temores a una competencia globalizada.

12/04/1996

## POLÍTICA SOCIAL

### CONCEPCIÓN



No seremos nosotros los encargados de ocultar que el país tiene que hacerle frente a numerosos y complejos problemas sociales, de difícil y costosa solución. La mayoría de esos problemas vienen siendo arrastrados desde hace bastante tiempo, que se han acumulado como producto de que las respuestas se han ido posponiendo como consecuencia de la incapacidad y la indiferencia de quienes tuvieron la obligación de enfrentarlos.

30/05/1995



No es moral ni políticamente justo obligar a los menos afortunados del contexto social a esperar largos años—que a veces se convierten en períodos generacionales—para acceder a cierto grado de bienestar material y satisfacción cultural. Esa política de resignación, que generalmente asoma con cierto disimulo en algunos textos sobre el desarrollo, implica que por el solo efecto del incremento de los índices de la economía algo termina por llegar a los individuos y sectores de menos recursos, como un fenómeno natural del desenvolvimiento de la humanidad.

11/07/1996



❖ Como en tantas otras áreas, prescindiendo también de la estéril disquisición sobre qué es causa y qué es efecto: si la razón de que no se hayan creado empleos bien remunerados es la falta del recurso humano, o si no se forman buenos recursos humanos porque no hay empleos bien remunerados. El hecho cierto es que la única manera de romper el círculo, que además de vicioso es el círculo de la pobreza, es con una acción concertada.

18/05/1998

❖ La reforma del Estado que nos hemos propuesto quedaría incompleta si no elevamos a las más altas instancias de la administración el nivel de lo social. No se trata de abordar el tratamiento de los problemas sociales con un criterio asistencial, paternalista o de caridad. Se trata de promover una verdadera integración de todos los sectores de la sociedad a través de la atención específica a grupos de población prioritarios

18/05/1998

❖ Sé que no se puede distribuir lo que no existe, de modo que una política social que no se fundamente claramente en cosas materiales establecidas en un mínimo aceptable de producción, se convierte en ilusión demagógica que nuestras sociedades ni aceptan ni merecen.

11/07/1996

❖ La contemplación teórica del crecimiento ligado a la idea de que las leyes aritméticas del mercado lo pueden resolver todo, constituye una invitación al choque social y al florecimiento

de una acumulación de sentimientos de frustración peligrosa entre grandes grupos de población.

11/07/1996

❖ No podemos esperar resultados satisfactorios de políticas de desarrollo que no contemplen los problemas del conjunto de la sociedad, que no estén afincadas en el mejoramiento de las condiciones de vida de los sectores más desfavorecidos y de los grupos sociales y humanos –jóvenes, ancianos, pobres–, que requieren de un apoyo solidario de esas políticas de amplio espectro social.

21/03/1996

❖ Panamá vive un momento decisivo e importante de su destino nacional.

Es una hora cumbre, tenemos razones para sentirnos optimistas por lo que hacemos y por el futuro inmediato de esta nación.

Y ello exige que todos seamos parte de esa construcción del país. Por eso no puede haber provincias de segunda clase, ni panameños al margen. Integrar el país, implica que todos contemos, que todas las comunidades tienen jerarquía e importancia.

Salud, viviendas dignas, educación justa, son derechos ciudadanos de los que nadie puede ser excluido por vivir lejos o por pertenecer a una región determinada.

19/03/1998

❖ El tiempo en que el estado sacrificaba a la mayoría del pueblo para proteger a un pequeño sector ya fue cancelado por la



historia. A estas alturas de nuestra evolución no es justo que el esfuerzo y el trabajo de toda la ciudadanía sólo sirva para atender las aspiraciones de unos pocos, por muy sanos y estimados que sean.

07/02/1997



Estamos en la era de la competencia, de la capacidad, del trabajo creador. Ello no es incompatible con la ayuda que podemos brindar a nuestros semejantes. Tampoco lo es con los programas sociales del gobierno, que nosotros hemos impulsado y seguiremos impulsando en todos los campos, especialmente en la educación, salud y vivienda.

07/02/1997

## DEUDA SOCIAL



Nuestro gobierno tiene y mantiene como primer punto de su agenda la problemática social, la llamada deuda social. Y la modernización de la economía panameña, la puesta al día de nuestras estructuras productivas, el reforzamiento y agilización de las instituciones legales y administrativas del Estado, todas tienen como objeto el bienestar conjunto de la comunidad panameña; pero, reitero, muy especialmente a favor de quienes ahora sufren los rigores de la marginalidad, pobreza y desempleo.

08/02/1995



La única guerra que queremos enfrentar es la que combate la pobreza, la que saca al país del atraso, la que impulsa el

desarrollo nacional y garantiza el bienestar de los asociados, y en ese camino debe contribuir todo buen ciudadano.

2/3/1997



¡No quiero que un padre de familia tenga que escoger entre pagar su casa o mandar sus hijos a la escuela! ¡Siento tristeza cuando me entero que una madre ha caído en morosidad porque sus opciones eran pagar la casa o pagar la comidal! Algo malo tiene que haber en el sistema si el propietario de un lote no tiene como pagarlo: ¿y si no puede pagar el lote, como va a pagar la construcción? Algo no funciona en un país en el cual una persona que trabaja no puede alimentar y educar a sus hijos, y pagar su vivienda al mismo tiempo.

08/04/1997



Si el Estado sobreprotector y todopoderoso ya no existe, tampoco vamos a volver a los tiempos en que, sin ninguna consideración por las familias, y sin reparar en las razones del atraso, echaban a los morosos sin piedad a la calle.

08/04/1997



El propósito quedó trunco porque no se produjeron las inversiones adicionales que les permitieran a los jóvenes beneficiados con la educación mantenerse actualizados, profundizar en sus conocimientos y prepararse adecuadamente para un mercado laboral cada vez más exigente. Hoy nos encontramos rezagados en un campo en el que antes éramos ejemplo. Sin embargo, se han dado pasos importantes para recuperar el terreno perdido.

12/03/1997



✿ Estoy convencido de que la democracia no puede sostenerse en terreno sólido si, como es el caso en mi país, más de la mitad de la población continúa viviendo en la pobreza, y en la mayoría de esos casos en la extrema pobreza. Por esta razón considero necesario que al mismo tiempo que se moderniza la economía se identifiquen programas específicos dirigidos a las necesidades de los pobres.

10/02/1995

✿ Las soluciones sociales no son incompatibles con la globalización de la economía. Por el contrario, nunca debe olvidarse que, en la medida en que tengamos un pueblo con oportunidades y con la dignidad intacta, es posible encontrar el espíritu de trabajo necesario para poder alcanzar nuevas metas cada día.

03/07/1996

✿ El impulso social sin crecimiento es una ilusión y un engaño de la demagogia más censurable, pero el desarrollo de los índices económicos sin soluciones no solamente es un crimen, sino también una invitación a la confrontación y a la acumulación de profundos e insuperables resentimientos entre la ciudadanía.

03/07/1996

✿ Las distorsiones de nuestra economía eran grandes y no estábamos preparados para una reforma tan abarcadora, mucho menos en tan poco tiempo. (A pesar de ello) se hizo a costa de un relativamente bajo costo social y con una mayor distribución del presupuesto nacional dedicado a la inversión en el área social.

10/02/1997

## DESEMPLEO

✿ Los esfuerzos del gobierno van dirigidos a los miles de desempleados que hoy deambulan por nuestras calles sin esperanzas inmediatas de obtener un trabajo.

26/07/1995

✿ Si fuera problema del ejecutivo, propiamente, o si dependiera de una propuesta que el ejecutivo pueda hacerle al legislativo para acabar el desempleo y mejorar las niveles de ingresos y distribución de riquezas en el país, mediante una Ley, ya la hubiéramos hecho.

26/07/1995

✿ Si solucionar el problema del desempleo hubiese sido posible hacerlo diciendo: "se prohíbe que haya desempleo", o "se exige que todos los panameños estén empleados", también lo hubiéramos hecho. El problema no es un problema legal, el problema es de tipo económico, y hay que verlo en esas luces.

26/07/1995

✿ El problema del desempleo no es un problema económico, dentro de ese concepto, nosotros lo que hemos tratado de hacer es cambiar aquello de la estructura económica nacional que puede ser problema para la inversión pública y privada, nacional y extranjera, y en consecuencia, para la generación de empleo, y lo hemos tratado de hacer respetando ciertos criterios básicos.

26/07/1995



✿ No se generarán nuevos empleos en la magnitud requerida, si se mantienen las actuales reglas del juego. No acometer las reformas puede proporcionar tranquilidad política, y quizás algunos aplausos, pero estaríamos postergando sin necesidad las medidas que, adoptadas después, van a resultar más traumáticas.

03/08/1995

✿ No soy partidario de postergar hasta el infinito las decisiones difíciles, y estoy convencido de que con los sabores de hoy le estamos ahorrando al país explosiones sociales de proporciones insospechadas.

03/08/1995

✿ Flexibilizar las relaciones laborales no significa en ningún momento desprotección ni mucho menos arrebatar conquistas a trabajadores y grupos organizados. Lo que significa, sí, es crear la estrategia indispensable para hacer frente al desempleo.

15/07/1995

## EDUCACIÓN

✿ La sociedad del siglo XXI pertenecerá a todos los panameños si logramos conducir la nave de la educación en la dirección correcta.

10/10/1995

✿ Al fin y al cabo, la piedra angular de nuestro futuro está en la educación.

El destino del panameño y sus opciones de vivir dignamente, de desarrollar una vida con perspectivas personales y sociales está en la victoria de dejar atrás un sistema educativo obsoleto y entregar a todos los panameños un sistema que los equipe, intelectual, técnica y humanamente para el siglo XXI.

10/02/1998

✿ Soy un convencido de que lo que verdaderamente fortalece la democracia, en realidad lo que la hace posible, es el acceso de todos los jóvenes a la educación.

07/11/1996

✿ Lo único que puede reducir las abismales diferencias entre pobres y ricos, es el acceso de los primeros a una educación moderna, de manera que puedan prepararse para ingresar, en igualdad de condiciones, a las universidades, y para ocupar los nuevos puestos de trabajo que la sociedad de hoy demanda.

07/11/1996

✿ Quisiera ver en el futuro, a los padres de familia, a los dirigentes comunales y a los propios educadores de las provincias, seleccionando al personal que impartirá enseñanza en una determinada escuela. Esa es la razón por la que estamos empuñados en una verdadera descentralización.

18/06/1997





El país no puede seguir manejándose con los mecanismos centralizados que se conciliaron hace cincuenta años, o quizás más. Si queremos que la educación sea realmente una oportunidad para todos, tenemos que vincularla íntimamente a las comunidades y estimular de manera efectiva a los educadores en su perfeccionamiento académico y superación profesional.

18/06/1997



Soy un convencido de que educación es la palabra que resume el futuro. Para bien o para mal. Los países que hagan avances significativos en esa materia tendrán una ventaja insalvable sobre los que se mantienen anclados en estructuras arcaicas y desfasadas. Asimismo, dentro de los países, las abismales diferencias socioeconómicas sólo podrán acortarse mediante una educación moderna, universal y democrática.

18/05/1998



Ninguna modernización del estado ni ninguna reforma económica pueden ser duraderas si no se afincan en una base educativa sólida.

15/03/1998



El futuro no es de los que más tienen sino de los que saben. Esa es una verdad válida para los individuos y válida para las naciones.

15/03/1998

66



Si yo pudiera escoger un aspecto sobre el cual centrar mi gestión como presidente, ese sería el de la educación. Sobre ella, o sobre su carencia, giran absolutamente todas las responsabilidades de un gobernante y todos los problemas que debe atacar: la pobreza, la corrupción, la violencia.

10/12/1996



La pobreza y la ausencia de un sistema educativo moderno son dos males que van de la mano y que se alimentan mutuamente. La pobreza obliga a abandonar el estudio, y la falta de estudio engendra más pobreza. Es un círculo vicioso del que estamos haciendo ingentes esfuerzos por salir. Pero no es una tarea fácil: no se trata de construir nuevas escuelas, ni de nombrar más maestros, sino de transformar de tal manera la educación que los jóvenes que terminan el bachillerato, cuenten con herramientas suficientes para batirse en un mundo cada vez más competitivo, o para adelantar con éxito estudios universitarios.

10/12/1996



Y no se trata sólo de la excelencia en la preparación académica que, por supuesto, es muy importante. De nada sirve que alcancemos altísimos niveles en determinadas ramas del saber, si los estudiantes carecen de los fundamentos morales que logren traducir esos conocimientos en valores positivos para la sociedad. Un estudiante sobresaliente puede convertirse en un gran profesional o en un gran delincuente; puede ser un espléndido padre de familia o una cifra más dentro de la violencia familiar que está carcomiendo a nuestro país.

10/12/1996

67



✿ El mundo que les espera a los jóvenes al abandonar las aulas está lleno de oportunidades para emprender una carrera profesional, pero también lleno de tentaciones para obtener dinero fácil. Se necesita de una gran solvencia moral para tomar el camino más difícil del estudio y del esfuerzo. Pero tengan la seguridad de que, a la larga, acostarse todas las noches con la tranquilidad de que nada indebido se ha hecho, recompensa con creces las amargas y las noches en vela que traen consigo la vida universitaria y el trabajo honrado.

10/12/1996

✿ El diploma de bachiller, que antes procuraba con relativa facilidad un empleo, se convirtió paulatinamente en un dudoso boleto de entrada a la universidad y, las más de las veces, en un certificado de frustración.

20/01/1997

✿ La decisión de desarrollar y modernizar la economía del país incorpora como factor básico, el esfuerzo por elevar el nivel educativo y técnico de nuestros recursos humanos.

28/03/1996

✿ El gran reto que tiene la nación y este gobierno se ubica en el sector educativo y, por lo tanto, es un desafío mucho mayor, más abarcador: preparar a las nuevas generaciones para enfrentar las vicisitudes, las exigencias y las necesidades

de un mundo que en nada se asemeja al que se vivió hace veinticinco o treinta años.

17/03/1995

✿ La posición geográfica de la que tanto nos preciamos no es una ventaja absoluta e inmutable: hay que saberla instrumentar, hay que saber aprovecharla, conocer los diferentes papeles que le corresponde desempeñar en un mundo siempre cambiante.

03/15/1998

✿ La educación, no quepa duda, es el pilar sobre el cual se sustentan la economía, el canal, el futuro de la nación; y constituye la única llave para salir de los calabozos de la pobreza.

05/04/1997

✿ Si los panameños tuviéramos que escoger un sólo tema en el cual todos pudiéramos coincidir sería el de la educación. Porque con una educación moderna y sin exclusión también se reduce la pobreza, se generan empleos, se incentiva la investigación, se preserva el medio ambiente, se garantiza la eficiente administración del Canal, se fortalecen los valores cívicos y familiares, y se asegura la convivencia democrática.

21/01/1996

✿ La tarea educativa tiene que profundizarse porque el reto de lograr ese nuevo sistema no puede fallar. Todos los que en él actúan, desde el gobierno hasta los maestros y profesores,



estudiantes y padres de familia, somos parte de la solución, de producir el cambio.

10/02/1998



El sistema educativo, por lo menos en Panamá, es obsoleto, está desactualizado y se encuentra distanciado abismalmente de los cambios que actualmente se producen en el mundo. Seguimos preparando a la juventud para que le haga frente a los problemas que existían hace un cuarto de siglo, pero no para enfrentarse a los retos del futuro.

17/03/1998



Sólo cuando gobierno, educadores, estudiantes, padres de familia, empresa privada y entidades no gubernamentales se conjuguen para merar y elevar la calidad de la enseñanza, de manera que nuestros ciudadanos reciban una formación integral, será posible, en países como el nuestro, avanzar para restarle terreno a la ignorancia, al anacronismo y al atraso en el que se vive.

17/03/1998



Una moderna concepción de la enseñanza asegurará que cada panameño se forme en concordancia con su tiempo histórico, con el mundo veloz, complejo y exigente que ya vive y vivirá.

02/12/1997

No habrá un crecimiento económico sostenido si no trans-  
formamos profundamente el sistema educativo que hemos heredado. Nuestras escuelas y universidades tendrán que ser dotadas de los instrumentos que les permitan crear al hombre, al profesional, al ser humano del próximo siglo.

15/03/1995



No basta con brindar el simple acceso a las escuelas. Es necesario replantearse, de acuerdo con las realidades imperantes, integralmente el problema de la educación y de la cultura de nuestras sociedades, sin pretender que esta es únicamente una responsabilidad del Estado.

15/03/1995



Todos debemos estar convencidos de que los cambios que demanda la educación van mucho más allá de las meras cuestiones de presupuesto, del número de estudiantes por aula de clase, de la remuneración del personal docente o de una simple modificación en los planes y programas de estudios. Si de verdad vamos a encarar el problema hay que aceptar que los cambios requeridos son de mucha mayor profundidad.

20/04/1995



El sistema educativo se ha ido quedando atrás en muchos aspectos y todo esfuerzo de recuperación implica la modernización de sus métodos y contenidos, no sólo para que llegue a una mayor cantidad de personas, sino para que, además, diversifique la preparación de los estudiantes y adiestre



apropiadamente a quien se educa para enfrentarse a los nuevos retos que el saber y la producción ponen por delante a las jóvenes generaciones.

20/04/1995



De los cambios que se introduzcan en el ámbito de la educación podría depender la existencia futura de nuestros países como naciones independientes. Sabemos que no es tarea de un día. Por eso, continuar perdiendo el tiempo en materia educativa resulta una grave falta, es algo imperdonable.

17/03/1995



Transformar la educación llevará años, pero cada día que se desperdicie en transformarla se verá multiplicado por infinitas frustraciones y por la acentuación de la pobreza esclavizante de muchos de nuestros compatriotas.

17/03/1995



Afirmo, sin temor a incurrir en error, que todo el esfuerzo en que nos encontramos empeñados para modernizar el aparato del Estado y el resto de la estructura social, para que nuestro país se incorpore en la próxima centuria a los avances que caracteriza a las naciones más adelantadas del planeta, dependerá de las transformaciones que concretemos en el terreno de la educación.

17/03/1995



Educación es, lo que llaman los técnicos con alguna frialdad, inversión en capital humano. Las naciones que han crecido de

manera dramática lo han hecho porque han modernizado sus economías y establecido sistemas de justicia confiables, pero sobre todo porque han invertido en educación.

01/09/1996



Nuestro esfuerzo en educación superará lo que había hecho Panamá en décadas. Estamos invirtiendo millones de balboas en modernizar la educación, en la ampliación de la cobertura, en el mejoramiento de las instalaciones y, sobre todo, en mejorar la calidad misma de la enseñanza. Quizás se requiera una generación completa para reformar por completo el sistema.

01/09/1996



Soy un convencido de que todos los esfuerzos que se produzcan en otros campos irremediablemente se pierden si no invertimos en educación, de manera que los jóvenes se preparen para ocupar las plazas de trabajo del futuro y no los frustremos más preparándolos para las que ya no existen.

26/06/1995



La educación debe responder a las perspectivas de empleo y a las necesidades de la economía, para que no genere frustraciones ni resentimientos en graduandos con grandes merecimientos académicos, pero preparados para carreras que ni la empresa privada ni el Estado pueden asimilar.

27/09/1996



✿  
Siempre he pensado que la razón de ser de las universidades radica, en gran medida, en la capacidad que tengan por adelantarse a su tiempo, utilizando para ello los conocimientos, la ciencia y la cultura. Algo así como cierta capacidad para profetizar o vaticinar el porvenir; es decir, para ir preparando el advenimiento del futuro y pavimentando el progreso de la humanidad.

27/01/1995

✿  
Estoy convencido de que si la Universidad Tecnológica y los empresarios lograsen cultivar una inteligente relación, ambas partes obtendrían provechosos resultados. Los tiempos son propicios para emprender esta clase de iniciativas, eliminando suspicacias y armandose de una buena dosis de desprendimiento.

27/01/1995

✿  
El estudio de los problemas nacionales del desarrollo, el acceso a nuevas tecnologías, su transferencia orgánica a nuestro medio, así como captar los más excelso talentos de nuestra juventud para equiparlos y preparar su espíritu e inteligencia para los retos que nos impone una nueva realidad nacional y mundial, son tareas que la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología ha logrado articular en muy corto plazo y con luces verdaderamente largas respecto a nuestro futuro nacional.

25/07/1997

✿  
Para abordar con posibilidades de éxito el problema de la educación, es necesaria la interrelación entre el gobierno, la

estructura productiva y la infraestructura científico-técnica con que cuente una sociedad determinada. La idea consiste en sentar una base sólida para el desarrollo de los conocimientos y el desenvolvimiento de las ciencias y las tecnologías, asegurando su efectiva contribución al progreso de cada país.

20/04/1995

✿  
Tenemos el deber de garantizar que nuestros hijos adquieran una robusta y fuerte educación a tono con los tiempos que se avencinan, para que, frente a las exigentes realidades de competencia y eficiencia de nuestro tiempo, puedan desplazarse, tener éxitos y construir su porvenir.

18/12/1997

✿  
La inversión en capital humano, sobre todo en educación, produce uno de los círculos más virtuosos de la economía. Ayuda al sector empresarial a desarrollar industrias competitivas que generan un mayor valor agregado, y al vez mejoran la productividad laboral y, por ende, la remuneración de las clases trabajadoras.

16/07/1995

## **CIUDAD DEL SABER**

✿  
Un homenaje a la juventud panameña, y de América es permutar la presencia de soldados por estudiantes y profesores. Hemos dispuesto que una de las bases militares se convierta en centro de estudios e institutos especializados, que hemos denominado la Ciudad del Saber.



El área del Canal no solo será un centro del comercio mundial sino, además, un centro para la globalización de la cultura. Hemos asignado una parte de los 4.800 edificios y de las 77.000 hectáreas de las áreas revertidas a la Ciudad del Saber, un extraordinario centro educativo para estudios altamente especializados. Reemplazaremos soldados y armas con estudiantes y libros.

08/02/1995

## VIVIENDA

Los esfuerzos pequeños nos llevan a las grandes realizaciones, y creo que uno de los mayores empeños al que nos debemos abocar es hacer realidad el sueño de cada panameño de contar con una vivienda propia.

11/03/1997

Cuando una familia cuenta con un techo decoroso está en el camino de resolver otros problemas.

31/05/1995

El Estado no puede solucionar el problema habitacional por sí solo: es necesario vincular al sector privado para que ayude con sus inversiones a la construcción de viviendas populares para familias de medianos y bajos ingresos económicos.

11/10/1995

Cada vez que una familia panameña ocupa una casa que se construye en el país y comienza en ella a hacer su vida, es algo

que no tiene precio, porque el valor de vivir bajo un techo propio, pagado con el trabajo honrado, es uno de los bienes más preciados del ser humano, de la familia y de la sociedad.

30/04/1998

## SALUD

La vida es el mayor bien, el más sagrado. Políticas adecuadas en materia de salud constituyen no sólo un empeño de gobierno sino un deber inaplazable de todos.

02/09/1997

Las condiciones precarias de los centros de salud en todo el país, el deterioro de los hospitales del Estado, el abandono de políticas efectivas de prevención de enfermedades, la deficiente alimentación de los panameños humildes de la ciudad y del campo y la ausencia de una política nacional de salud pública, son muchas de las tantas penosas herencias que hemos asumido del pasado reciente.

09/02/1995

En un mundo cada día más globalizado y más interdependiente, los esfuerzos por producir y comerciar con éxito dependen fundamentalmente de la existencia de seres humanos en pleno goce de sus capacidades intelectuales y físicas, dueños de la mejor tecnología, viviendo en una sociedad justa y democrática, con la participación de una ciudadanía sana y solidaria.

27/09/1996



✿ La ley laboral panameña fue concebida hace casi 25 años para proteger a los trabajadores de abusos por parte de los empleadores. Con el tiempo esa protección se convirtió en un obstáculo para la generación de nuevos empleos y puso un alto a la productividad de los negocios. La enfermedad fue diagnosticada hace años, pero siempre existió una buena razón para postergar el tratamiento.

10/02/1995

✿ Durante mi gobierno se han aprobado leyes para promover la modernización de las estructuras económicas de Panamá, mediante la liberalización del mercado, el fin de barrera arancelarias y la apertura efectiva y práctica del mercado interno a las inversiones extranjeras.

La relación empresario-trabajador es ahora mucho más flexible y moderna que en el pasado (porque) aligeró al empleador de regulaciones y costos que en el pasado le habían afectado esa relación.

12/04/1996

✿ Cada vez que se genera un puesto de trabajo se contribuye a incrementar la riqueza nacional y se le da a una familia nuevas oportunidades para desarrollar las potencialidades de sus integrantes.

20/11/1996

✿ Hemos modernizado la relación obrero-patronal en Panamá dentro del concepto de una economía de mercado, abierta,

libre y plural, regida por el mercado a través de la eficiencia, la productividad y la competitividad.

12/04/1996

✿ En otras palabras ahora no se trata de ver como el empleador le saca más al trabajador, ni viceversa, sino como se pueden beneficiar juntos y al mismo tiempo. Ni a los empleadores les conviene desmoralizar a sus trabajadores con abusos o despidos injustificados, ni a los sindicatos les conviene amparar con su manto protector la ineficiencia de algunos de sus miembros, mucho menos aprovechar el liderazgo sindical para propósitos políticos.

01/05/1998

✿ La dinámica de la modernidad, las exigencias de la eficiencia y el rendimiento, obligan por definición a que empleadores y empleados cimenten sus relaciones sobre objetivos de bien común, de reconocimiento a la importancia de ambos sectores y a un sentido natural de justicia social.

23/11/1995

✿ La modernización de las relaciones obrero-patronales no es ni el principio de una gran tragedia ni el alivio instantáneo a todos los males que nos aquejan. Es un componente importante, de la nueva estructura económica que se ha diseñado para los próximos años.

03/08/1995



✿ Si queremos impedir que el desempleo se convierta en un foso profundo, dentro del cual la inmensa mayoría de los panameños queden enterrados para siempre, hay que actualizar las leyes que regulan ciertos aspectos de las relaciones entre el capital y el trabajo.

## INFRAESTRUCTURAS

✿ Panamá ha puesto en marcha el programa más ambicioso de infraestructura en décadas y el capital con el que se construyen procede en la mayoría de los casos, del sector privado gracias al sistema de concesión.

01/09/1996

✿ Las obras de infraestructura generan centenares de empleos, y, lo que es más importante, nuestra nueva red vial, además de descongestionar el tráfico, permitirá una verdadera comunicación entre los distintos mercados del país convirtiéndose en otro de los cimientos de nuestro crecimiento económico.

01/09/1996

✿ La Carretera Panamericana –veterana de la comunicación interprovincial de nuestro país– ha cumplido con creces su función. Desde la segunda guerra mundial al presente, fue la espina dorsal del sistema nacional de carreteras.

Pero nuestro país creció, nuestras necesidades de abastos puntuales se han multiplicado, la urgencia de caminos de pro-

ducción vinculados a la arteria madre de distribución son mucho mayores, el ahorro de tiempo es perentorio.

Y, por tanto, había que planificar y diseñar su restauración integral. Y eso es exactamente lo que se ha hecho.

20/2/1998

✿ Cuando inicié desde la presidencia la modernización económica del país lo hice porque estaba convencido, como lo estoy aún, de que Panamá había perdido competitividad internacional, que las ventajitas comparativas de las que alguna vez disfrutamos habían desaparecido, que el modelo económico estaba agotado, y que nos habíamos convertido en simples espectadores de una transformación universal en las relaciones económicas. Si en algún campo se hacía más patente era en el de las telecomunicaciones.

10/03/1997

✿ Las carreteras son como las arterias del cuerpo humano; a través de ellas se irriga la riqueza de un confín a otro de la república, se distribuyen productos y mercaderías y también se esparce la cultura. Por las carreteras viajan los sueños y esperanzas de estudio, de trabajo y de esparcimiento de millones de personas todos los días.

05/12/1996

✿ Sin vías de comunicación modernas no hay progreso. Cada año los panameños pasamos más tiempo dentro de buses, taxis y carros; cada año el tráfico se congestiona más por la sencilla razón de que hay más vehículos circulando por las mismas



carreteras. Para resolver el problema nada más hay dos soluciones: o restringimos la circulación de carros o construimos más carreteras. ¡Yo no sé que están proponiendo los demás, pero para mí sólo hay un camino: construir nuevas carreteras y mejorar las que ya tenemos! Y eso es lo que estamos haciendo.

12/03/1998



El gobierno tiene como norma priorizar la inversión social. A pesar de que, si se compara con otros países, Panamá tiene niveles aceptables de inversión social, es mucho más lo que nos falta por hacer. Quisiera ver una mayor proporción del presupuesto de la nación destinada directamente a obras de infraestructura social, dirigida a beneficiar a los segmentos más necesitados de la población.

21/01/1997

## **OBRAS COMUNITARIAS**



En estos tiempos es común que los medios de comunicación reflejen o proyecten como temas de impacto aquellos de gran magnitud y que se refieran a grandes cantidades o cifras millonarias. Pierden de vista la vital importancia que para muchos, muchísimos individuos tienen lo que injustamente llaman pequeñas obras.

16/01/1996



Como presidente siento que mi responsabilidad es atender no sólo los grandes problemas del país, sino aquellos que,

aunque no tengan proporciones nacionales, representan la satisfacción de necesidades muy sentidas por las comunidades.

26/04/1997



Tengo por norma visitar las provincias todas las semanas porque creo sinceramente que es la única forma como de verdad los gobernantes llegan a enterarse de las necesidades de las comunidades, de mirar de cerca la propia gestión del gobierno y de auscultar el íntimo sentir de las gentes.

26/04/1997



Hubiera podido enterarme por informes o fotografías de las obras que se han realizado. Pero no es lo mismo. Prefero ver personalmente la sonrisa de alegría de una persona por haber encontrado una respuesta, o escuchar (también personalmente) el reclamo por las necesidades no satisfechas.

26/04/1997

## **FAMILIA**



En el fortalecimiento del núcleo básico y esencial de la sociedad radica la transformación económica del país, el engrandecimiento espiritual de los ciudadanos, y la consolidación definitiva de la democracia.

03/01/1995



✿ La consolidación de la familia, determinará la verdadera consolidación de Panamá, y me atrevo a decir que de ella también depende el futuro de nuestras naciones.

22/09/1996

✿

Estos son los retos más trascendentales que nos aguardan: cambiar formas de comportamiento, corregir percepciones equivocadas acerca del rol que a cada cual le corresponde, convencernos todos de la necesidad de colocar a la familia como centro y eje de la sociedad.

03/01/1995

✿

La familia es la principal responsable de la generación de bienestar, entendido éste como la satisfacción de las necesidades inherentes a la persona humana. El gobierno no ve a la familia como receptora pasiva de ayuda, sino como agente activo de los cambios que la sociedad requiere.

03/01/1995

✿

El gobierno no puede sustituir a la familia, pero debe proveerla para que en su seno todos puedan realizarse como seres humanos.

03/01/1995

✿

Los más acuciantes flagelos que hoy sacuden a nuestro país tienen su origen en la desintegración familiar.

15/05/1995

84

✿

La drogadicción, que ya ha cercenado el futuro de miles de jóvenes panameños, no se resolverá sólo con medidas represivas, por muy eficaces y drásticas que sean, ni la delincuencia desaparecerá hacinando más gente en cárceles ya sobrepobladas. Para contrarrestar con éxito duradero uno y otro flagelo debemos detener primero la alarmante desintegración de la familia en Panamá.

15/05/1995

✿

Si no logramos detener la desintegración familiar o la violencia doméstica, tareas que ningún organismo puede acometer solo, no es mi gobierno el que sufre, somos todos los que perdemos.

26/06/1995

✿

En otros países, los padres obligan a los hijos, a muy temprana edad, a contribuir con su trabajo al sustento de la familia. En Panamá eso también ocurre, pero no es la norma. Por el contrario, en nuestro país los padres, y muchas veces las madres solas, hacen esfuerzos ingentes, y llegan al extremo de privarse de lo básico con tal de enviar a sus hijos a la escuela. Y cabe preguntarse ¿valen la pena tantas limitaciones y tantos sacrificios si al cabo de los años y de las desilusiones, esos jóvenes se convierten en un desempleado más, en un presidiario o en una víctima de las drogas?

06/07/1995

85



## MUJER

✿ Si en la actualidad, los asuntos atinentes a las mujeres merecen una generalizada y especial atención de los gobiernos, ello obedece, sobre todo, al ímpetu cada día más creciente que las propias mujeres han puesto en todas partes para que sus aspiraciones, reivindicaciones y derechos no sean ignorados o desatendidos por quienes tienen la responsabilidad de escuchar ese tipo de demandas y reclamaciones, es decir, por los gobernantes.

19/05/1995

✿ Pese a los grandes avances que ha experimentado la mujer en nuestra sociedad, a tal punto que ya nadie discute su derecho a acceder a todas las profesiones y a formarse para ejercerlas, todavía queda un gran trecho que recorrer en el tránsito hacia la superación de las distintas formas de discriminación o de prejuicios que le afectan.

11/07/1996

✿ Ha de hacerse énfasis en la situación de la mujer en términos de educación y empleo, especialmente en materia de formación y capacitación para el trabajo, énfasis que tiene la virtud de incidir en la raíz social del problema, tratado de manera integral y sin introducir elementos teóricos o prácticos de lucha o enfrentamiento entre hombres y mujeres.

11/07/1996

✿ En América Latina no es posible ningún proceso sin la participación efectiva y real de la mujer. No me refiero, por

supuesto, a la participación cuantitativa, y por lo tanto aparente, de la mujer; mucho menos a las cuotas preasignadas, con las cuales se cumple una formalidad, pero se esconde la intención contraria. Me refiero a la participación que sea el reflejo de un pensamiento y de un enfoque de la mujer sobre los problemas de su país y del continente; a una participación sin la cual el sentimiento nacional resulta necesariamente incompleto.

07/08/1995

✿ Hay instituciones y métodos que, con el tiempo, desaparecen, y sólo persisten las garantías de que no se repitan. Y una de esas prácticas, en franco y necesario camino de extinción es, precisamente, la ausencia de una participación plena de la mujer en los procesos políticos.

07/08/1996

✿ Tenemos sobrados motivos para sentirnos orgullosos y satisfechos de los sobresalientes aportes que ha hecho la mujer panameña en favor de sus propias causas, pero también por desarrollo nacional.

08/03/1996

## JUVENTUD

✿ ¡No es verdad que nuestra juventud no tenga inquietudes! ¡Al contrario! Lo que ocurre es que a veces no nos detenemos a escucharles, no dialogamos lo suficiente.

01/04/1998



✿ El liderazgo de este país tiene que conquistarse entre las filas renovadoras de la juventud.

17/10/1997

✿ La modernización de las estructuras educativas consiste, precisamente, en conciliar el país que cristalizará con los recursos humanos, con la juventud que disponemos, de modo tal que los retos que nos imponga el avanzar como sociedad sean vencidos con ciudadanos capaces, aptos, equipados y creativos en todas las profesiones y en las especializaciones que ese mundo demanda.

18/12/1997

## **MEDIO AMBIENTE**

✿ La conservación de la biodiversidad no se agota en una disposición jurídica, ni siquiera en la incommovible determinación de un gobierno de llevar adelante todas las acciones necesarias para proteger el acervo natural del país. Es necesario un consenso nacional para que el tema no esté sujeto a los vaivenes de la política, y que a nadie se le ocurra transformarlo en arma para las disputas políticas.

13/08/1996

✿ Fuimos bendecidos por la naturaleza con abundante vegetación, grandes cantidades de ríos de todos los caudales y lluvias continuas durante buena parte del año. Ello ha traído como resultado la percepción de que el agua es ilimitada, lo

cual, a su vez, ha contribuido a forjar esta cultura del despilfarro que debemos dejar atrás.

03/08/1998

✿ Las naciones no pueden seguir dándose el lujo de depredar sus bosques y contaminar sus ríos. Las decisiones tomadas en un país necesariamente influyen en otros, por lo que también en el campo de la protección de la biodiversidad legislaciones homólogas resultan imperativas.

06/11/1996

✿ Un país como el nuestro, pequeño en territorio, y sin grandes recursos naturales distintos de su posición geográfica, tiene que explotar todas sus potencialidades. No nos podemos permitir el lujo de que la pobreza crezca y se multiplique precisamente donde mayor riqueza minera tenemos. Resulta inconcebible que se pretenda perpetuar la miseria de ciertas áreas sólo por aferrarse a la concepción, por demás equivocada, de que toda explotación minera se realiza a costa de la destrucción del medio ambiente.

06/05/1997

## **INDÍGENAS**

✿ Hay panameños convencidos de que la comarca Gobe-Bugle es un vehículo de aislamiento y no de incorporación a los beneficios materiales que puedan derivarse del resto de la sociedad. También sé que la ley ha consagrado un sistema que no crea un estado dentro de otro, sino que permite la aplicación justa de las leyes nacionales y que no se atenta contra la



integridad de toda la república. Es decir, estamos frente a una ley que, por una parte, asegura al indígena una protección territorial básica pero, al mismo tiempo, lo estimula para que puedan obtener ventajas de los programas que ejecuten aquí tanto el gobierno como el sector privado.

De este modo, quedan garantizados los derechos de todos, y especialmente, del grupo indígena que ahora sí está seguro que nadie podrá arrebatarse sus pertenencias. Ahora sí está seguro que nadie podrá atentar contra sus creencias religiosas, ni contra su idioma, ni contra sus costumbres.

07/03/1997



Pocas veces reparamos en el hecho de que nuestro país es un conjunto multicultural, donde los grupos humanos han luchado, a veces con ideas, a veces con resistencias civiles, a veces con rebeliones, por sobrevivir y porque les sea respetada la herencia de sus ancestros; es decir, su territorio y su cultura.

07/08/1997

## SOCIEDAD

### SOCIEDAD CIVIL



La sociedad civil, que cada día exige y obtiene mayores niveles de participación, no puede quedarse al margen de las transformaciones ni convertirse en espectadora de una obra que otros están interpretando. Ya no es posible delimitar con precisión las áreas de competencia del estado, de los organismos no gubernamentales y de la sociedad civil en general. Precisamente, el afán de los ciudadanos de convertirse en partícipes de las decisiones, y por lo tanto en actores de su propio destino, también conlleva la obligación de compartir la responsabilidad en los grandes problemas que agobian a la nación.

26/06/1995

### SEGURIDAD CIUDADANA



La Policía Nacional y los otros organismos dedicados a reprimir el delito van ganándose poco a poco el respeto y el cariño de los ciudadanos, gracias a que en los últimos tiempos han venido demostrando el grado de desprendimiento y sacrificio con el que están dispuestos a ejercer sus funciones. No creo



equivocarme cuando aprecio que el pueblo panameño ha vuelto a ver en el agente de la fuerza pública un protector y un amigo.

03/10/1995



El sistema penitenciario no cumple el papel rehabilitador y resocializador que debía. En muchos casos el delincuente, lejos de prepararse para su reinserción en la sociedad, termina por afinar sus habilidades para el crimen mientras aguarda la oportunidad de volver a cometerlo.

12/04/1998



La policía jamás debe volver a ser actor en el escenario de la política, o una institución con prerrogativas distintas a las señaladas en la Constitución y la ley. Por el contrario, su apego al orden jurídico y su compromiso con la democracia deben granjearle simpatía nacional, así como el arrojo y la valentía de sus componentes llegan a concitar la admiración y la solidaridad de sus conciudadanos. La Policía debe ser, en una palabra, un ente respetuoso y respetado.

01/03/1997



La ley de la policía que acabamos de sancionar resume, además, una larga historia de antecedentes jurídicos y políticos que no podemos soslayar. En los primeros años de la república la policía fue desarmada y, en diferentes periodos, también humillada... y eso jamás debe volver a ocurrir. A los pocos años de su consolidación institucional se convirtió en el árbitro supremo de las disputas políticas... y eso jamás debe volver a

ocurrir. La Policía no volverá a ser ni objeto de burla ni actora en la política.

03/06/1997



El adolescente testigo del hombre o mujer que, como policía, devenga un salario modesto, pero que es incorruptible, se forma mejor que aquel que sabe de alguna falta que dejó de castigarse porque se le pagó a la autoridad encargada de hacerlo. El adolescente que percibe al policía como al hombre capaz de sacrificar su propia vida en el cumplimiento del deber será, después, un ciudadano formado con más sólidos valores morales.

03/06/1997



Más allá de lo que pueda disponer un instrumento jurídico, lo que verdaderamente va a definir el carácter de la Policía es el proceder de sus integrantes.

En diferentes etapas de la historia de Panamá, la Policía ha significado diversas cosas. En un tiempo fue el árbitro de las disputas políticas, en otras ejerció el poder político; en unas ocasiones fue temida, en otras despreciada. Hoy ocupa el lugar que le corresponde en un Estado democrático y también en el corazón de las gentes. Su obediencia al poder civil ya no está en duda, y poco a poco ha recuperado la confianza y el cariño de la ciudadanía.

12/04/1997



No basta resguardar a la Policía Nacional de los vaivenes de la política, ni es suficiente garantizar su sometimiento absoluto al poder civil. En estos instantes es prioritario devolverles a todos los ciudadanos la seguridad de sus vidas y de sus propiedades.

13/10/1995



La drogadicción, la propensión al tráfico y consumo de drogas es uno de los síntomas de la enfermedad social que, desafortunadamente, azota a muchos países y de la cual nosotros no escapamos.

17/05/1995

La lucha frontal que libramos a diario contra el flagelo de la droga no puede limitarse a las acciones de policía, a la captura de narcotraficantes y decomiso de drogas o la represión del delito en todas sus formas; ni nos basta una intensa labor de prevención: hay que procurarles respuesta a los que ya recorrieron el camino equivocado para que puedan rehacer su vida y reincorporarse prontamente a la sociedad.

26/05/1998

La adicción a las drogas, el uso y abuso de las bebidas alcohólicas, de la cocaína, marihuana, crack y otras drogas y alucinógenos que crean dependencia química en el ser humano, constituyen los principales problemas sociales y de salud pública de nuestro país.

26/06/1995

En la batalla contra las drogas no debe haber espectadores. Todos debemos tomar parte. Las drogas y el alcohol están en la base de la desintegración de la familia, en el aumento de la criminalidad y la delincuencia, en los fracasos escolares, en el

aumento de los accidentes automovilísticos, en la baja productividad del ejecutivo y del trabajador, en el ausentismo laboral.

26/06/1995

Tengo por el deporte una especial predilección porque estoy convencido de que constituye el mejor antídoto contra los vicios, especialmente el uso de drogas por parte de la juventud. Cada dólar que se invierte en el deporte representa un dólar menos que gastar en rehabilitación de adictos o en represión de la delincuencia.

04/02/1998

### **LUCHA CONTRA EL NARCOTRÁFICO**

Durante muchos años hubo, cuando no complicidad con el crimen, carencia de voluntad política para frenar drásticamente el uso de nuestro territorio y de nuestras instituciones jurídicas y financieras para el tráfico de drogas y el lavado de dinero.

06/11/1996

Me comprometi como candidato, y anuncié el primer día como presidente, que este país iba a dejar de ser santuario de capitales oscuros y refugio de narcotraficantes. Y lo voy a cumplir por encima de todo argumento, obstáculo o amenaza.

10/03/1995

Este país es un centro para promover el comercio, pero también para combatir el crimen.

10/03/1995



✿  
 Ninguna región de la tierra está al margen de los efectos devastadores de la droga, y poco vamos a lograr mientras no coordinemos esfuerzos para enfrentarla. Panamá ha querido aprovechar su excepcional ubicación geográfica, con activos que ya existen, para contribuir a esa lucha. Complementaremos el aprovechamiento económico de esas instalaciones con la lucha contra el narcotráfico, que genera violencia, corrupción y pone en peligro los cimientos mismos de la democracia.

06/11/1996

✿  
 Panamá, por diversas razones, entre las que se destacan nuestra condición de país de tránsito, la presencia en nuestro territorio de un centro financiero internacional y, por supuesto, la cercanía a los centros productores y distribuidores de la droga, es escenario propicio y ambicionado por los traficantes y lavadores de dinero para cometer sus fechorías. Esto nos impone, en consecuencia, la doble responsabilidad de constituirnos en una fuente de vigilancia permanente, estableciendo los vínculos y la colaboración con el resto de los países que están interesados en desplegar los mismos esfuerzos, ya sea dentro o fuera de sus fronteras nacionales, de lucha energética y efectiva contra el narcotráfico y lavado de dinero.

17/04/1995

✿  
 Tenemos la convicción de que solamente será posible avanzar en contra el narcotráfico y lavado de dinero cuando el conjunto de la sociedad tome conciencia y cada sector haga los aportes correspondientes para enfrentarse a un enemigo

poderoso que, sobre todo, cuenta con el concurso de incalculables sumas de dinero.

17/04/1995

✿  
 Sólo convenciendo al mundo entero de que nuestro país no es tierra abonada para los ilícitos, fortaleceremos el centro bancario.

12/09/1995

✿  
 Cada dólar sucio que saquemos del sistema, y cada transacción sospechosa que no se realice, se traducirá en prestigio y, a la larga, en crecimiento.

12/09/1995

## **CORRUPCIÓN**

✿  
 Panamá, de país de riesgo para las inversiones y seguro para los delincuentes se convirtió en país seguro para las inversiones y de riesgo para los delincuentes.

05/03/1997

✿  
 Algunos inversionistas habían visitado Panamá en épocas anteriores, y les habían exigido coimas y prebendas como prerequisites para instalarse. Les aseguré que el cumplimiento de la ley panameña era el único requisito par aprovechar las ventajas que ofrece nuestro país; les aseguré a los posibles inversionistas que Panamá es ahora un país para grandes negocios, pero que ya no lo era para grandes negociados.

15/9/1995



✿ Se dan los pasos necesarios para transmitir la imagen de un país distinto, de un país que se transforma y deja atrás las lacras del pasado. Panameños y extranjeros por igual tienen la certeza de que hoy, aquí la corrupción no tiene asidero, que ha cesado de ser práctica tolerada en las contrataciones con el Estado. Las licitaciones públicas han dejado de ser motivos de escándalo, para convertirse en actos transparentes y abiertos al escrutinio de toda la comunidad.

01/03/1997

✿ No se le hace ningún bien al país llevándolo al vencimiento de que todas sus estructuras políticas están carcomidas sin remedio por la corrupción. Lo que debemos hacer es proponernos combatirla con determinación, a fondo y donde quiera que aparezca, dentro o fuera del gobierno.

26/06/1995

## LIBERTADES PÚBLICAS

✿ Una condición necesaria para la salud de toda sociedad libre es la información, pero no sólo información sobre los problemas y controversias del momento, sino sobre las causas subyacentes y sus explicaciones. Hacer conocer un hecho es informar; explicar ese hecho, sus razones y sus justificaciones, es comunicar.

20/11/1995

✿ Soy un firme defensor de la libertad de expresión y del derecho de los pueblos a estar bien informados. Son derechos

que se complementan, que no pueden vivir uno sin el otro, y sin los cuales la democracia no es siquiera concebible.

17/03/1997

✿ No son los gobiernos democráticos los enemigos de la libertad de expresión. Por el contrario, los verdaderos enemigos de la libertad de expresión son, a mi juicio, el escepticismo de la gente, el irrespeto a la vida privada de las personas, la falta de veracidad en el tratamiento de la información y la parcialidad que algunos medios demuestran día a día. Es la falta de credibilidad lo que genera la verdadera amenaza de los medios de comunicación.

04/05/1998

✿ Cientos de panameños aguardan, en las cárceles, un juicio que nunca llega. No se trata sólo de mejorar el sistema carcelario, ni de destruir la Modelo y todo lo que ella simbolizaba: lo que ocurre es que yo no puedo concebir que una persona se pase siete u ocho años esperando que un tribunal o un jurado lo declare inocente o culpable.

13/05/1998

✿ El prurito de que sin una confrontación con el gobierno no existe una verdadera libertad de expresión, está conduciéndonos al extremo opuesto: todo está permitido, inclusive mentir o distorsionar si de establecer la confrontación se trata. La libertad no se mide entonces como la capacidad de informar sin coacciones sino por el grado de confrontación que se tenga con el gobierno.

04/05/1998



✿ Si el gobierno no obliga a los medios, como no debe obligarlos, a publicar lo que más le guste, los medios no deben obligar al público a recibir como información sus pareceres personales.

04/05/1998

✿ Estoy convencido de que los medios de comunicación han sido un factor determinante para que la democracia se hubiera esparcido y, ojalá, arraigado para siempre en nuestro continente. Y, en lo personal, lo he dicho muchas veces y aquí lo reitero, prefiero la mordacidad de una crítica injusta, a la utilización del poder público para impedir el libre ejercicio de la libertad de expresión.

04/05/1998

✿ Aunque se informe con la verdad, sin libertad de expresión esa verdad es incompleta, y al revés; aunque exista libertad de expresión, si no se respeta el derecho de los pueblos a estar informados, se está minando la democracia que es precisamente el sustento de esa libertad.

17/03/1997

✿ La sociedad tiene derecho a exigir objetividad a los medios. La garantía del derecho de expresión tiene su contrapartida en la obligación de informar la verdad. Cada vez que un medio falta a la verdad, está violando el derecho de los ciudadanos a estar adecuadamente informados.

04/08/1995

✿ Cuando un medio se autoproclama como de gobierno o como de oposición se coarta a sí mismo, porque se obliga de antemano a asumir posiciones sobre hechos que no han ocurrido.

17/03/1996

✿ Con la autoridad que me da haber reconocido desde la oposición los méritos del gobierno al que combatía, les señalo esto: los medios informativos deben gozar de todas la garantías para criticar al gobierno, lo que veo innecesario es que lo consideren una obligación.

17/03/1996

✿ Panamá ha consolidado un periodismo creativo y ágil, sin las ataduras infames que imponen las dictaduras. Pero debo decir que, en ocasiones, pareciera prevalecer el impulso político más que la necesidad de la búsqueda de la verdad.

01/04/1997

✿ Me pregunto: ¿en qué ayuda a este país, a los más pobres o a los más ricos, privilegiar y promover en ciertas publicaciones un lenguaje soez, vacuo y ofensivo en el tratamiento de determinados temas, a título de ejercer una particular libertad de expresión? ¿En qué ayuda a esta nación para que se entienda a sí misma el uso de un lenguaje comunicacional que no sólo opaca el lenguaje creativo y rico, sino que le incorpora códigos de violencia e irrespeto, a veces con un aparente lenguaje encumbrado?

20/11/1995



✿ A mí francamente no me asusta que haya quienes interpreten la libertad de información como el derecho de ocultar las verdades.

29/01/1997

## **PARTIDOS POLÍTICOS**

✿ Marcada por el escepticismo y la desconfianza en los partidos políticos, la sociedad civil, ávida de participar en el proceso de toma de decisiones, busca en agrupaciones cívicas, organismos no gubernamentales y asociaciones municipales y locales, los mecanismos de participación que no encuentra en los partidos políticos. Aún más, en algunos casos llega a la convicción de que la democracia es posible, y hasta mejor, sin los partidos políticos tal y como se conocen hoy.

21/08/1995

✿ Toda forma de participación política, al margen de los partidos políticos aparece, en la superficie, como la simple sustitución de un instrumento por otro, pero en realidad implica, sin que exista plena conciencia de ello, la sustitución de un partido viejo por uno nuevo.

21/08/1995

✿ En el momento en que una asociación de carácter cívico logra reemplazar a un partido político como vehículo e intérprete de la participación ciudadana, se convierte en un partido político, aunque su denominación formal indique lo contrario.

21/08/1995

**102**

✿ La paz, la democracia, incluso nuestra Alianza para el Desarrollo Sostenible, se convierten en utopías si no se asientan en bases políticas sólidas, o sea, en partidos políticos renovados, modernos y abiertos a la participación de hombres y mujeres en pie de igualdad.

21/08/1995

## **DERECHOS HUMANOS**

✿ La consagración constitucional de los derechos humanos, o las convenciones internacionales suscritas para definirlos, se convierten en simples enunciados retóricos o en antologías de buenas intenciones si los ciudadanos no cuentan con los recursos para hacerles valer.

05/01/1997

✿ La primera declaración de los derechos del hombre y del ciudadano contenía las protecciones fundamentales frente a monarcas omnipotentes, y no era posible prever, entonces, la evolución de la sociedad y las exigencias que traería consigo. Hoy nadie discute la existencia de derechos mucho más amplios, pero no existe la misma coincidencia en los instrumentos para protegerlos.

05/01/1997

✿ Las transformaciones económicas que como nación hemos emprendido no pueden perdurar sin una administración de justicia transparente y confiable; la operación

**103**



misma del Canal depende de la seguridad que los usuarios tengan en nuestro sistema judicial; y las bases en las que se sustenta un régimen democrático se resquebrajan cuando los asociados sienten que sus tribunales no les garantizan el respeto a sus derechos más elementales. Por eso es tan importante, tan trascendental que, comenzando por la cúpula, la administración de justicia sea vista como el ejemplo a seguir por toda la sociedad.

05/01/1997



Creo que la Defensoría del Pueblo es un paso trascendental en la búsqueda de la protección efectiva de los derechos humanos, especialmente de los más pobres. Pero es una institución desconocida en nuestro medio, y, por lo tanto, objeto de aprensiones que, entre todos, debemos ayudar a disipar para fortalecerla.

05/01/1997



Ningún favor le hacemos a la causa de los derechos humanos descalificando de antemano a la institución llamada a protegerlos. Lo que va a determinar la fortaleza de la Defensoría del Pueblo es el respaldo que reúna a su alrededor, la independencia de que goce, y la credibilidad de quien la dirija.

05/01/1997

## **PARTICIPACIÓN CIUDADANA**



Todo proceso legislativo supone la concurrencia de voluntades hacia un objetivo determinado. En muchas oca-

104

siones esa conjunción de propósitos es el sentir individual de quienes ostentan la facultad de legislar; en otras, cuando la consulta ha sido eficaz, la legislación refleja en alguna medida los intereses de los grupos o gremios afectados por ella. Por regla general, el requisito de la consulta se cumple ante segmentos muy específicos de la sociedad. Sin embargo, hay materias que involucran tantos intereses, o que afectan de manera directa a tanta gente que ameritan mecanismos especiales para garantizar una más amplia participación ciudadana.

03/09/1995



Un país que tolere, indolente e impasible, el deterioro irreversible de sus monumentos, y la desaparición lenta de los escenarios de sus más relevantes acontecimientos históricos, es un país que, mucho más temprano que tarde, terminará por olvidar completamente las raíces mismas de su existencia. Yo no quisiera ver a Panamá en la lista de naciones que, por desidia, permitieron que el tiempo o un urbanismo voraz arrasaran con los monumentos que recuerdan su historia.

14/04/1998

## **OPTIMISMO**



Nada hay tan contagioso ni tan difícil de combatir como el pesimismo. Y, cuando se ha esparcido por todo el cuerpo social, se requiere de un golpe de fortuna, de un poder de convencimiento sobrenatural o de una dosis de optimismo que lo estremezca.

01/08/1996

105



El primer punto es el rol del Canal de Panamá en el desarrollo económico de Panamá y en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe.

2001/0010

El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe.

MEMORIO

El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe.

El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe. El Canal de Panamá es un elemento clave en el desarrollo de la América Latina y el Caribe.

## RELACIONES INTERNACIONALES

### POLÍTICA EXTERIOR

Panamá participa en los escenarios mundiales y regionales económicos, consciente de que se viven tiempos de apertura, de participación y de globalización; nos hemos acercado a mercados regionales, como el Pacto Andino, Mercosur, Centroamérica, Estados del Caribe y Grupo Río, porque reconocemos que en esas organizaciones regionales reside un gran futuro de desarrollo económico social.

15/04/1996

La transición imperceptible del Canal de Panamá de la jurisdicción norteamericana a la panameña, así como el desmantelamiento ordenado de la antigua zona del Canal, son procesos singulares, y quizás irrepetibles. La manera como se están llevando a cabo constituye un ejemplo de lo que deben ser las relaciones respetuosas entre naciones. Es verdad que Estados Unidos y Panamá disfrutan de una larga tradición de amistad, pero no lo es menos que muchas veces esa relación la empañaron las incomprensiones. Hoy estamos construyendo una relación moderna, respetuosa y de beneficios mutuos.

04/03/1997



✿

Con la transferencia del Canal se cierra un ciclo histórico y para que Estados Unidos y Panamá inicien una nueva relación. Nuestro país será distinto al que hemos conocido a lo largo del siglo: tendremos, por primera vez, la responsabilidad plena de la administración y protección del Canal, y no existirán bases militares norteamericanas. A pesar de ello, o tal vez por eso mismo, estamos en al obligación de edificar una relación, también muy especial, entre nuestras dos naciones.

04/03/1997

✿

Durante muchos años, los países en vías de desarrollo entendieron la cooperación económica como una mera recepción de recursos procedentes de los países industrializados. Unas veces se agradecían como ayuda y otras se justificaban como derechos, por la llamada explotación centenaria de sus recursos naturales. Hoy, la concepción es diametralmente distinta y mucho más amplia.

La cooperación debe entenderse también como el instrumento que facilita el intercambio comercial, tecnológico, cultural y turístico. Los acuerdos de cooperación entre regiones, en este caso Centroamérica y Europa, deben dirigirse al incremento de las posibilidades de comercio y a la ampliación de los mecanismos que lo hacen viable.

23/02/1995

✿

Pese a esas desigualdades, Europa y América Latina en su conjunto pueden encontrar hoy, mucho más fácil que antes, campos abonados para el entendimiento y la cooperación.

10/02/1997

✿

Si en verdad los conflictos del futuro serán el resultado de los enfrentamientos de civilizaciones, el nuevo milenio nos encontrará más cerca de Europa que de cualquier otro continente.

10/02/1997

✿

Aunque para América Latina las reglas del intercambio comercial, que poco a poco se convierten en universales, suponen dificultades políticas internas, una vez adoptadas tienen más visos de permanencia por la legitimidad democrática de quien los adquirió.

10/02/1997

✿

A todos nuestros países les aguardan importantes negociaciones en materia de comercio, de conjunción de esfuerzos para combatir el crimen internacional, de intercambio de información sobre operaciones relacionadas con delitos, y de transferencia de tecnología, que cierre la brecha que, en esa materia, distancia tanto a nuestros países. Sin pactos y acuerdos en estos temas, las perspectivas de éxito para el logro de nuestros grandes objetivos nacionales resultan escasas. Y sin una actitud más desaprensiva a la hora de negociar, las posibilidades de buenos resultados también son mínimas.

26/10/1995

## AMÉRICA LATINA

✿

América Latina ha dejado de ser el continente de los conflictos para convertirse en el continente de las oportunidades.

109



La pobreza extrema, y sus secuelas de malnutrición, desintegración familiar y violencia, deben ser afrontadas con determinación y sin dilaciones, antes de que nos convirtamos también en el continente de las desigualdades.

21/04/1996



Las guerras entre naciones latinoamericanas han sido escasas y no han dejado resentimientos prolongados, ni han producido efectos devastadores como en otros continentes. Incluso, se ha llegado a decir, que América Latina es un grupo de países separados, unidos por una lengua común. Sin embargo, el tamaño de los países, así como sus riquezas naturales, han hecho que también sea un continente con desigualdades abismales, lo cual ha permitido que mientras unos se acercan a la industrialización, otros continúan con arcaicas economías agrícolas.

10/02/1997



Los países de nuestro continente, aún sin coordinar entre ellos, hablan el mismo lenguaje y profesan los mismos valores. La democracia se respira en todas las latitudes y, todos a su manera, persiguen los mismos propósitos integradores. No fue, sin embargo, una bendición que llegó de pronto sino una conquista que demoró demasiados años en completarse. Los muchos sacrificios que supuso nos obligan a cuidarla permanentemente de sus enemigos.

04/1996



Abrigo la certeza bien fundada de que, aún antes del 31 de diciembre de 1999, Panamá podrá proclamarle al mundo que

110

se encuentra en condiciones para asumir esa responsabilidad. Los panameños no reclamaremos, entonces, los méritos para nosotros mismos; será la victoria de todos los latinoamericanos que hicieron suya nuestra causa, con apoyo diplomático y popular en los años de negociación, y con estímulo amical y fraterno en estos años cruciales de la transición.

21/08/1995



América Latina a tal punto ha sido laboratorio incesante de nuevas ideas que resulta proverbial la cantidad de corrientes políticas que generó desde la segunda mitad del siglo diecinueve, cuando quedó conformada la idea de su existencia, como América Latina, complemento final de la primigenias Hispanoamérica e Iberoamérica.

04/1996



Por eso se ha sostenido —con toda razón— que la hora de la solidaridad continental es ésta. Que el período del aislamiento debe convocar a su fin, que el modelo de protección a ultranza de las expresiones puramente “nacionales” de la economía, ya fatigado y en proceso de extinción absoluta, debe dar paso a nuevas formas y estilos de cooperación, empezando por el momento del intercambio comercial, para que, puestos en tensión todos los mecanismos de nuestra vida productiva, podamos compartir y competir con otros bloques o estamentos en un mundo que funciona con un pragmatismo arrollador y avasallante.

04/1996

111



## NACIONES UNIDAS

✿  
Panamá es signataria de la carta de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y ostenta el raro privilegio de que en su suelo se haya llevado a cabo una reunión del Consejo de Seguridad.

24/10/1995

✿  
Cuando todos los caminos diplomáticos parecían cerrados para mi país, la sola realización de una sesión de Consejo de Seguridad fuera de la sede, elevó las reclamaciones panameñas sobre el canal a un nivel de atención mundial hasta entonces desconocido.

24/10/1995

✿  
Nosotros nos preguntamos si nuestro destino sería hoy tan promisorio si no hubiera existido (las Naciones Unidas), único organismo en donde las diferencias, por abismales que sean, dejan de existir, y las discusiones se realizan entre gobiernos iguales en derecho, por desiguales que sean los estados en riquezas o en poderío militar.

24/10/1995

## CENTRO MULTINACIONAL ANTINARCÓTICOS

✿  
Una ola escalofriante de terror y muerte recorre todo el continente y es el flagelo del narcotráfico con todas sus secuelas de ignominia.

04/1996

112

✿  
Panamá, por su ubicación geográfica ideal, ha propuesto el establecimiento de la sede de un centro de coordinación contra el narcotráfico, con el fin de que los fenomenales y agotadores esfuerzos que cada país lleva a cabo por su cuenta, queden adecuadamente coordinados y se logre entonces un efecto mucho más abarcador.

04/1996

✿  
Para coordinar de una manera más efectiva todo el esfuerzo colectivo requerido propongo el establecimiento de un centro multilateral contra el narcotráfico, en una de las instalaciones militares norteamericanas que revertirán a Panamá en cumplimiento de los tratados Torrijos-Carter. Panamá ofrece lo mejor que tiene, su posición geográfica y la infraestructura que va a recibir, para la coordinación de un esfuerzo que debe ser colectivo.

06/11/1996

113



## NACIONES UNIDAS

La Organización de las Naciones Unidas es una organización internacional de carácter universal que tiene como objetivo principal el mantenimiento de la paz y la cooperación internacional. Fue fundada el 24 de octubre de 1945 en San Francisco, California, durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Organización Mundial.

1945/10/24

1945/10/24

## Centro Multinacional Antimicrobicos

El Centro Multinacional Antimicrobicos es un organismo internacional que se dedica a la investigación y desarrollo de nuevos fármacos antimicrobianos. Fue creado en 1975 por el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas, a través de la Comisión de Asesoramiento Científico y Tecnológico.

## Grupos

1975/06/10

## CANAL

1914/01/15

1914/01/15

## CULMINACIÓN DE UN PROCESO HISTÓRICO

✿ No se trata del hecho simple de asumir la administración de una empresa. Se trata nada menos que de la consolidación de un proceso histórico que se remonta al siglo pasado, y que se convierte, además, en un reto: demostrar la capacidad que tiene un pequeño país del istmo centroamericano para manejar con eficiencia una vía acuática entre los dos océanos, vital para el comercio de la región y del mundo.

17/09/1998

✿ Cuando se trata del canal a ningún panameño se le puede regatear el derecho de opinar.

10/06/1997

✿ El canal de Panamá llegó a simbolizar las aspiraciones de muchos pueblos y ciertamente se confundió con el espíritu nacional panameño, hasta el punto de que se ha dicho, con mucho de razón, que el canal, aparte de haber sido una maravilla de la ingeniería moderna, es una obra que ha terminado por tener alma propia.

06/09/1997



✿ Me parece importante insistir en la necesidad de que le perdamos el miedo al Canal, que lo percibamos como un bien nacional, como una obra que va a dejar de ser un ente distante, incomprensible y ajeno para convertirse en un patrimonio de toda la nación.

11/01/1998

## TRATADOS

✿ La firma de los Tratados Torrijos-Carter y las grandes conquistas y reivindicaciones panameñas en ellos contenidas, fueron resultado de un trabajo agotador, sin reposo, patriótico y eficaz de un equipo negociador que recibió siempre el aliento, la inspiración y la sabia dirección de Omar Torrijos.

19/02/1995

✿ Recuerdo que cuando se negociaban los tratados, muchos decían: "Panamá nunca va a lograr que Estados Unidos renuncie a la perpetuidad". Los hechos demostraron que sí pudimos. Luego, las mismas voces pesimistas anunciaron que Estados Unidos no cumpliría con los tratados y que haría todo cuanto estuviera a su alcance para quedarse; los hechos han demostrado que el gobierno norteamericano está comprometido en transferir el canal tal como está pactado.

05/04/1997

✿ Esos acuerdos permitirán a Panamá encontrarse con su destino el último día de este siglo. Se cerrará así un ciclo histórico

que comenzó con el nacimiento de Panamá a la vida independiente a principios de siglo, que continuó bajo la forma de un virtual protectorado y con una zona del Canal convertida en un estado dentro de otro estado, y que terminará con la reversión a Panamá de todas las tierras e instalaciones, incluidas desde luego, las bases militares y el canal mismo.

26/10/1995

✿ Nadie que se encuentre debidamente en sus cabales sería capaz de desconocer los enormes beneficios que nuestro país recibe y continuará recibiendo en el futuro, como resultado de esa obra cumbre de Torrijos que son los pactos canaleros.

28/03/1995

✿ Cuando los tratados se firmaron en 1977 a muchos les parecía 22 años como una perpetuidad disfrazada. Ahora estamos contra el tiempo porque lo que antes parecía un punto en la lejanía ahora aparece, en toda su magnitud, como una realidad tangible.

03/08/1995

## TRANSFERENCIA

✿ En consideración de los retos trascendentales que tenemos por delante, que son la transferencia ordenada del Canal y darle el uso más colectivo posible a las áreas e instalaciones revertidas, he incorporado a panameños de gran valía sin consideración alguna por su filiación política.

08/05/1995





Un elemento muy positivo para el presente y futuro de la economía panameña, es el hecho de que el traspaso de la operación y administración del Canal a manos panameñas, a partir del 31 de diciembre de 1999, se está dando en el marco de un espíritu de franca cooperación, entendimiento y armonía entre las autoridades y representantes de los gobiernos de Panamá y los Estados Unidos, para asegurar una transición armónica sin distorsiones de ninguna naturaleza.

12/04/1996



Panamá está a las puertas de cumplir una de sus más caras aspiraciones: la reversión del canal y de sus áreas adyacentes. Ese día concluirá también el proceso de desmantelamiento de lo que en una época se llamó zona del canal, y que estamos incorporando paulatinamente al desarrollo nacional.

06/11/1996

## AREAS REVERTIDAS



Las áreas revertidas tienen un gran valor porque están en las riberas del Canal. Ello significa que no sólo hay que garantizar el eficiente funcionamiento del mismo para que esas áreas conserven e incrementen su valor, sino que hay que preservarlas para que el Canal no pierda su eficiencia. En otras palabras, el valor de las áreas revertidas depende del Canal, pero el funcionamiento de éste, en alguna medida, depende de las áreas revertidas.

06/08/1996

118



El uso más colectivo posible de las áreas revertidas, no significa que las mantengamos protegidas como un gran potrero. El uso más colectivo posible significa que valoremos al máximo esos bienes y que su rentabilidad la usufructe la inmensa mayoría del pueblo panameño. Ese es el reto nuestro.

10/02/1995



Particularmente, para los panameños se abre una nueva e inédita fase histórica. La incorporación definitiva de la franja de tierra privilegiada en los márgenes del Canal impactará la naturaleza misma del país que hemos sido hasta el presente.

Pero ello será mucho más prometedor y beneficioso si se concretan en esa área proyectos internacionales de inversión, conjugados con los intereses nacionales de Panamá.

29/07/1997



No tengo duda alguna de que Panamá va a estar a la altura de sus responsabilidades. Y quiero también enfatizar ahora que, pese a años de atraso, la actual administración de la ARI le dará el mayor uso colectivo posible a esas áreas, y convertirá en emporios económicos lo que hoy son bases militares.

03/08/1995



No sé de otro país, con las características del nuestro, que pueda enriquecer su patrimonio nacional y sus riquezas con la incorporación de algo similar a lo que representan para Panamá la áreas revertidas y por revertir, y el control y administración de la vía.

11/1995

119



✿ En las riberas del canal, a orillas de esta gran vía interoceánica, por donde se efectúan anualmente más de doce mil tránsitos de barcos, estamos proyectando y planificando la creación de un emporio comercial sin precedentes en América Latina.

12/04/1996



Las áreas revertidas y, en general, toda la materia relativa al Canal, constituyen preocupación colectiva del país. Todos los sectores se sienten vinculados al tema por razón del origen histórico de su reivindicación.

10/09/1996



El impacto que causará en la vida nacional el reintegro de bienes y servicios internacionales nos da optimismo y confianza en que Panamá dará un salto inédito en su historia. Nos corresponde administrar con responsabilidad el tránsito interoceánico, que es la integración final del territorio patrio, y ponerlo al servicio de su legítimo dueño: el pueblo de Panamá.

03/11/1997



Las áreas de la antigua zona del Canal tienen inestimable valor, fundamentalmente por su contigüidad a la vía interoceánica. Pero ese valor carece de significado trascendente en el desarrollo del país si no se utiliza y obtiene el provecho que exigen las necesidades nacionales.

18/11/1996

120

✿ Alrededor de las áreas revertidas existió en algún tiempo —y todavía hay remanentes de esa tendencia nacional— una especie de mito contemplativo, según el cual las áreas revertidas son sagradas.

18/11/1996



El gobierno panameño no tiene los recursos para emprender grandes obras de carácter oficial para llenar todos los espacios de las áreas revertidas. Esa pretensión de estatización pudo haber tenido alguna base de sustentación material en otras épocas, pero hoy, cuando no hay disponibilidad de recursos para el gigantismo estatal, las soluciones tienen que ser diferentes.

18/11/1996



Todavía estamos a tiempo para potenciar nuestra posición geográfica y hacer valer nuestra experiencia en la prestación de servicios indispensables para el comercio mundial. A la preparación responsable de administrar el canal, —para lo cual, dicho sea de paso, ya estamos preparados— se añade ahora un aprovechamiento óptimo de las áreas adyacentes y un eficiente y moderno manejo de los puertos, incluida la comunicación terrestre entre los dos. Con ello Panamá completa una formidable infraestructura que le permite manejar a la vez un canal acuático y un canal seco.

07/03/1997



Es una responsabilidad estratégica preservar las 326.000 hectáreas de la cuenca hidrográfica del Canal de Panamá porque es parte indisoluble del Canal mismo, y porque sin ella solo

121



tendríamos un tajo seco y vacío de mar a mar. Tendríamos un Canal muerto, una irresponsabilidad mayúscula.

16/12/1997

## BASES MILITARES



He dicho, por ejemplo que el tema de la negociación de bases militares está cerrado, y por mucho que algunos por allí quieran reabrirlo, el tema seguirá cerrado. No estamos negociando ni vamos a negociar bases militares. Allá los que quieran ver negociaciones inexistentes y acuerdos debajo de la mesa.

29/01/1997



No creo que los panameños desean una presencia militar, por sí misma, o porque crean que ella en alguna forma garantiza la seguridad de la nación. Por el contrario, me parece que las bases militares se asocian, así sea de manera inconsciente, con el bienestar económico, con los ingresos y puestos de trabajo que generan y que se perderían con el cierre de las mismas. Es decir, la presencia militar norteamericana no representa por sí sola ningún beneficio, y tampoco se percibe como esencial para la seguridad del país.

25/09/1997

## ESPIRITU NACIONAL



El Canal jamás debe ser presa de la voracidad política, y su administración debe constituir modelo para todas nuestras instituciones.

09/08/1996

122



El espíritu nacional que nos anima en el tema del Canal, que nos acompaña en la búsqueda de un consenso nacional, debería guiarnos también en nuestra búsqueda de derroteros para Panamá, ahora que nos acercamos al año 2000. Una nación sólo se construye si hay un país unido, alrededor de una causa común.

01/09/1996



Como sabemos que el Canal es un asunto que nos concierne a todos, allí dejamos atrás nuestras peleas tradicionales, nuestros antagonismos históricos, nuestro inmediatismo y nuestro interés personalista.

16/7/1996



Durante todo este siglo, ya próximo a terminar, sucesivas generaciones y distintos gobiernos contribuyeron a deshacer un tratado que significaba una afrenta permanente a la dignidad de la nación. El hilo conductor de todos los esfuerzos, de todas la épocas, era llegar a convertirnos, sin tutelados, en los protagonistas de nuestro propio destino. A nosotros, a ustedes y a mí, nos ha tocado la tarea de culminar la jornada: la responsabilidad de prepararnos para cerrar un ciclo histórico e iniciar una nueva era; la obligación de evitar que el sacrificio de tantos jóvenes y los desvelos de tantos panameños hayan sido en vano.

11/06/1997



Se ha dicho muchas veces, y con razón, que Panamá es más que un Canal. Pero también es cierto que nuestro país

123



sería muy distinto sin el Canal. Desde mucho antes de nuestra independencia la perspectiva de construir un canal determinó diversos acontecimientos históricos y, una vez iniciada su construcción, la suerte del país cambió para siempre. Con el correr de los años, de tanto confundirse con el alma de los panameños, el Canal terminó por tener, él mismo, alma propia.

11/06/1997

## PUERTOS



Servicios portuarios adecuados y modernos son cruciales para ampliar la capacidad de Panamá con el manejo del comercio marítimo. Concesionar el manejo de las instalaciones portuarias a compañías privadas, además de permitir la construcción y propiedad privada de nuevos puertos, incrementará la eficiencia de las transacciones comerciales internacionales. Esto, a su vez, permitirá a Panamá recapturar y consolidar una gran parte del negocio naviero mundial.

10/02/1995

## NACIÓN

### CONCEPCIÓN



Quando rendimos honores a los forjadores de nuestra independencia, necesariamente tenemos que pensar en la obligación que, corresponde a cada generación en la construcción de un destino de grandeza para nuestro pueblo. De otra manera estaríamos de espaldas al legado que nos impone la necesidad de buscar cada día las condiciones que aseguren a todo hijo de esta patria un mañana pleno de oportunidades. Y corresponde a los sucesivos gobiernos de la república interpretar las circunstancias de su respectivo momento histórico para el logro de este propósito.

10/11/1995



Aunque las acciones del gobierno apuntan hacia objetivos específicos, como el desempleo, la seguridad ciudadana, el uso productivo de las áreas revertidas, el freno a la corrupción, las obras de infraestructura y la preparación para asumir el manejo del Canal, la necesidad que nos cobija a todos es la de que nos convenzamos de que el destino es uno sólo para todos: Llegamos a puerto seguro o naufragamos, porque, como dice una cuña por allí, todos vamos en el mismo barco. Que podamos forjar ese sentido de nación y de patria es mi gran esperanza.

26/06/1996



✿

Nadie debe olvidar, en medio de las conmemoración de los 25 años del Consejo de Seguridad, y mucho menos a la hora de la reversión del Canal, que muchos jóvenes tuvieron que morir en las calles para que el mundo comprendiera que en un Estado independiente y soberano no podían ondear dos banderas. Nadie debe olvidar que un 9 de enero miles de panameños se lanzaron a las calles, muchos de ellos con camisas escolares en lugar de escudos, y con lápices y cuaderos en lugar de rifles, sólo para protestar ultrajes a su bandera. Nadie debe olvidar que la negociación diplomática se abrió porque se habían abierto antes 22 tumbas de patriotas panameños.

19/03/1998

✿

Los jóvenes de hoy no llegaron a conocer la zonal del Canal. Quizás por eso les resulte más difícil comprender el aniversario que hoy conmemoramos. La zona del Canal se puede describir, pero se requiere haberla vivido, o mejor dicho padecido, para comprender cuanto hería el sentimiento nacional. Una cosa es que yo les diga que había una policía que no era panameña, unos jueces que no eran panameños, que había un gobernador que no era panameño, que regían leyes que no eran panameñas. Pero otra cosa era lo que resultaba en la práctica, por ejemplo que para ir de Panamá a Arraiján y de allí a todo el interior, había que pasar por un territorio que no parecía panameño, y hasta hubo una época en que para hacerlo había que portar licencia de conducir que tampoco era panameña.

19/03/1998

✿

Los pueblos y las naciones tienen hitos históricos que definen un rumbo y que marcan derroteros. La celebración de sesiones

126

del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas en Panamá es uno de esos momentos estelares. El protagonista principal de aquella jornada ya no está entre nosotros. Sus palabras y su voz las oímos hoy, y quienes compartimos con él la lucha por nuestra soberanía, las recordamos con verdadera emoción y nostalgia. Omar Torrijos no era, como ustedes saben bien, un diplomático. Era un militar, pero fundamentalmente un patriota. Un patriota que hace 25 años vino a este recinto para participar en un foro diplomático, armado sólo de sus convicciones y de la fortaleza que da la razón. La gran enseñanza que nos dejó esa sesión memorable es que por diferentes que sean los gobiernos representados en un foro internacional, todos sin excepción son capaces de commoverse ante la voz de un patriota, la justicia de una causa y la dignidad de un pueblo.

19/03/1998

✿

Para mí los reconocimientos internacionales, por honrosos que sean, deben servir como estímulo para continuar la batalla internamente. No podemos conformarnos con felicitaciones y aplausos en el exterior mientras centenares de compatriotas sufren los estragos de la droga y la sociedad entera padece las secuelas de corrupción y violencia.

06/04/1998

## INDEPENDENCIA

✿

La accidentada historia de los panameños sólo puede comprenderse en la medida en que se interprete como un

127



esfuerzo supremo y permanente para hacer prevalecer y afianzar nuestras esencias nacionales.

10/11/1995



Durante todo el siglo XX Panamá ha estado sumida en un constante bregar por la consolidación y el perfeccionamiento de la independencia nacional. Como lo dijo sabiamente el General Omar Torrijos, a cada una de las generaciones de la república le ha correspondido, en ese camino, hacer fundamentales contribuciones y sacrificios.

10/11/1995

## PANAMENOS



La gente de mi país es ante todo trabajadora y digna, gente buena que busca de alguna manera asegurar la vida y la educación de sus hijos, conseguir un trabajo con el que sustentar a su familia, y es gente que asume compromisos en serio.

26/03/1996



Los ciudadanos del campo y la ciudad tienen cada uno sus características, sus formas de participar en el colectivo general de la nación, pero ya no es posible pensar con barreras mentales que nos diferencien, refiriéndonos a varios tipos de panameños.

15/01/1998



Todos somos panameños, todos somos ciudadanos, estemos donde estemos, de éste o del otro lado del puente.

128

Todos merecemos respeto, atención, derecho a participar, a decidir.

15/01/1998



El que no confía en la capacidad y en la fortaleza del panameño para tener éxitos es, sencillamente, porque no lo conoce o porque tiende a desvalorizarlo. Yo sí creo en él, confío en él, tanto para dar ejemplos al mundo, como para nuevos y superiores retos.

12/12/1997

## PATRIA



Los problemas coyunturales, así como sus soluciones, pasan. Lo que nunca pasará es Panamá. De la manera como participemos, todos, de la construcción de su presente, dependerá con qué fuerza crezcamos en el futuro. Y si hacemos todos de Panamá una empresa colectiva, un sueño en el que todos aportamos un pedazo de realidad, podremos entregar a nuestros hijos una patria renovada, más equitativa y próspera.

16/07/1996

129



El desarrollo de la cultura cubana debe ser un proceso continuo y constante, que se nutra de las tradiciones y se abra a las nuevas expresiones culturales.

1971/1995

La evolución del rol y del trabajo del periodista en Cuba. El rol del periodista en la sociedad cubana debe ser un rol activo y comprometido, que contribuya al desarrollo de la cultura y a la formación de la conciencia social.

1971/1995

### Discusiones

El rol del periodista en la sociedad cubana debe ser un rol activo y comprometido, que contribuya al desarrollo de la cultura y a la formación de la conciencia social.

1971/1995

El rol del periodista en la sociedad cubana debe ser un rol activo y comprometido, que contribuya al desarrollo de la cultura y a la formación de la conciencia social.

1971/1995

El rol del periodista en la sociedad cubana debe ser un rol activo y comprometido, que contribuya al desarrollo de la cultura y a la formación de la conciencia social.

1971/1995

El rol del periodista en la sociedad cubana debe ser un rol activo y comprometido, que contribuya al desarrollo de la cultura y a la formación de la conciencia social.

## OMAR TORRIJOS

¿Qué hacer para preservar la memoria histórica de este panameño y latinoamericano tan especial? ¿Cómo transmitir a las nuevas generaciones la verdadera raíz de su legado? Creo que, fundamentalmente, mediante el recuerdo del compromiso de su programación social. Su interés ineludible por la salud de los pobres, por la escuela de los pobres, por la vivienda de los pobres. Se recuerda a Omar cuando se hace énfasis en que el crecimiento económico no es suficiente si no va acompañado de política contra la carestía y contra la pobreza. Se le recuerda en cada pueblo que tiene un mundo propio, que para muchos es pequeño, pero que es todo el universo para los panameños que sólo aspiran a un mínimo decoroso de justicia social.

31/07/1996

Torrijos fue el gran modernizador de nuestras prácticas y costumbres políticas. Aportó nuevas ideas; rompió moldes caducos del pasado; incorporó al debate nacional a fuerzas sociales emergentes y estableció una comunicación directa y personal, sin intermediarios, con el pueblo panameño.

19/02/1995



✿

Omar Torrijos nunca se amarró a ningún esquema político o ideológico formal; sin embargo, inició en Panamá un proceso de reversión de las prácticas y usos políticos tradicionales. Abrió el diálogo con obreros, campesinos, estudiantes, políticos progresistas, empresarios, jóvenes y profesionales independientes. Por primera vez en Panamá un gobierno elevó a categoría de política de estado la vigorización y respeto de los organismos representativos de trabajadores, campesinos y estudiantes; política de diálogo, plural y abierta, que vino a ser la clave de la paz social y del progreso que experimentó nuestro país bajo el torrijismo.

19/02/1995

✿

Omar Torrijos fue un político y gobernante en sintonía con la gente humilde, con las mayorías populares, con el trabajador y el campesino, cuyos problemas conocía como nadie y como nadie los sentía como propios.

19/02/1995

✿

Omar Torrijos no sólo estableció una nueva escuela de gobierno en el frente doméstico, sino que también rompió precedentes en el manejo de los asuntos internacionales y en el planteamiento de las reivindicaciones nacionales sobre el territorio panameño de la antigua Zona del Canal. Omar introdujo un concepto y una visión completamente distinta a las aplicadas hasta entonces en la conducción de las negociaciones con los Estados Unidos, que tenían entre sus objetivos colocar las relaciones de Panamá con el poderoso aliado sobre bases de mutuo respeto, equidad y justicia.

19/02/1995

132

✿

Aspiramos a ser legítimos depositarios de una herencia política que tiene todavía por delante metas incumplidas y tareas pendientes. Reconozco con orgullo que debo mi formación política a Omar Torrijos, a quien conocí en afortunado instante de mi vida y a cuyo lado, como colaborador y amigo, recibí un valioso cúmulo de sabias enseñanzas y de inolvidables experiencias.

19/02/1995

✿

Hemos tomado el camino que creo que Torrijos hubiera tomado. El que tomó cuando le tocó liderizar el país. El de hacer los cambios que había que hacer en su momento. El de romper las estructuras que hubo que romper en el momento en que, a él, le tocó romperlas. El de negociar lo que hubo que negociar cuando, él, negoció el Tratado del Canal.

04/02/1995

✿

Así como nuestro mentor, el general Omar Torrijos institucionalizó la junta pueblo-gobierno, como soporte comunitario a su gestión, hoy nuestra administración, retomando esos principios, promueve la auto-gestión como fórmula sencilla y eficaz para garantizar la sostenibilidad de los proyectos que ejecutamos.

21/09/1996

✿

Si no hubiera sido porque Torrijos, y quienes entonces lo acompañábamos, nos atrevimos a pensar en las futuras generaciones, a conducir el país con luces largas, hoy no estuviéramos

133



a las puertas de integrar plenamente el territorio y recuperar para siempre nuestro Canal. Si ustedes leen los discursos y los escritos de Torrijos, se darán cuenta de que no hay una sola mención de la posibilidad de que él estuviera aquí el 31 de diciembre de 1999. Estoy convencido de que él, íntimamente, sabía que no habría de durar los veinte años de vigencia del tratado, los veinte años que faltaban para que se hiciera realidad el sueño de varias generaciones. Pero no quiso dejarle a la generación de ustedes la carga de desmantelar la zona del Canal y recuperar la administración de la vía interoceánica.

17/11/1996



El egoísmo político, no exento de envidia y rencor, se empuñó estos últimos años en la tarea inútil de borrar el nombre y el recuerdo de OMAR del corazón y del sentimiento de los panameños. Esa tarea innoble fue vana y fracasada, porque la misma partía de supuestos hincados en el absurdo de conspirar contra la realidad y la verdad histórica.

19/02/1995



La contundencia de la obra política de Omar Torrijos se ha impuesto por encima de las calumnias de sus detractores.

19/02/1995

## HACIA EL SIGLO XXI



La paradoja del final de este milenio es que, en una época de arsenales bélicos y armamentos de un poder destructivo casi inconcebible, las guerras las están ganando las ideas, la perseverancia y la determinación. Los pueblos que logran vencer el atraso, no lo hacen incrementando sus gastos militares sino invirtiendo en la gente, en su educación, en su salud, en su vivienda, en una palabra, en su bienestar.

12/08/1996



Todo está dado para que el nuevo siglo nos encuentre básicamente preparados para todos los retos. Imagínense ustedes: seremos administradores del Canal, podremos aprovechar al máximo las potencialidades de las áreas revertidas, habremos de reconocer nuestro futuro de exportadores de servicios y de bienes materiales, sabremos que en la conquista de otros mercados está la salvación, habremos comenzado a aplicar una educación para la competencia, con muchachos capaces de dominar varios idiomas y todo el mundo habrá sentido el deseo de trabajar y de crear, porque ningún privilegio estará por encima de su esfuerzo y de sus sueños.

04/02/1997





A pesar de algunos signos sombríos, miro el futuro de nuestro continente con creciente optimismo. Creo que ello se debe, en alguna forma, a los continuos esfuerzos que realizamos por abrir nuestros mercados, por crear zonas cada vez más grandes de libre comercio, por combatir la corrupción y por enfrentar con valentía el narcotráfico y el lavado de dinero. Nuestros pueblos ya comienzan a percibir los beneficios de los cambios que se han realizado y el alcance de los sacrificios que han hecho. Las incomprendiones iniciales han dado paso a una incipiente y cautelosa esperanza. En nuestras manos está no defraudarla.

04/1996



Los ruidos de estas poderosas maquinarias, al golpe de pala de los trabajadores, los nuevos empleos que se crean, las trochas que se abren en la tierra panameña, son signos y voces del progreso que anuncian y publican el espíritu con que mi gobierno prepara a la nación panameña para recibir el nuevo siglo, para entrar al tercer milenio de nuestra era, en busca de una definición y consolidación de nuestra entidad nacional, donde todos los panameños tengan espacio para su propia felicidad, progreso y bienestar.

03/07/1995



ERNESTO PÉREZ BALLADARES EL PAÍS QUE ESTAMOS CONSTRUYENDO

CITAS Y PENSAMIENTOS  
ERNESTO PÉREZ BALLADARES

EL PAÍS  
QUE ESTAMOS  
CONSTRUYENDO